



Achat

Capitalisation	11,9	Ticker	ALBOA-FR	Industrie
Objectif de cours	22,3€ (vs 25,0€)	Nb de titres (en millions)	0,97	Flash valeur
Cours au 01/04/2026	12,2 €	Volume moyen 12m (titres)	462	02/04/2026
Potentiel	83%	Extrêmes 12m (€)	11,60€/24,60€	

Un bon niveau d'activité sur la fin d'année

A retenir

- CA 2025 de 26,8 M€ (+19,0%), au dessus de nos attentes
- Signaux favorables pour l'activité 2026
- Objectifs de cours abaissé à 23,2€ (vs 25,0€)

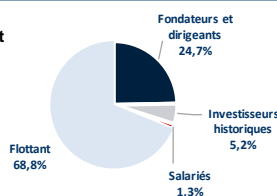
Données financières (en M€)

au 31/12	2024	2025e	2026e	2027e
CA	22,5	26,8	27,0	28,7
var %	40,4%	19,0%	0,7%	6,3%
EBE	-1,0	-0,6	2,0	3,4
% CA	-4,3%	-2,3%	7,4%	11,8%
ROC	-2,1	-1,4	1,3	2,7
% CA	-9,4%	-5,3%	4,9%	9,4%
RN	0,1	-1,3	0,9	1,9
% CA	0,4%	-4,9%	3,3%	6,6%
Bnpa (€)	0,09	-1,35	0,92	1,94
ROCE (%)	-13,6%	-9,2%	8,3%	16,3%
ROE (%)	0,6%	-9,3%	6,0%	11,2%
Gearing (%)	4,7%	14,1%	9,2%	0,1%
Dette nette	0,8	2,1	1,5	0,0
Dividende n (€)				
Yield (%)				

Ratios

	2024	2025e	2026e	2027e
VE/CA (x)	1,0	0,5	0,5	0,4
VE/EBE (x)	ns	ns	6,9	3,6
VE/ROC (x)	ns	ns	10,3	4,5
PE (x)	ns	ns	13,6	6,4

Actionnariat



Performances boursières



Publication du chiffre d'affaires 2025

BOA Concept a annoncé hier avoir réalisé un chiffre d'affaires de 26,8 M€ au terme de son exercice 2025. Ce niveau d'activité ressort au-delà de nos attentes (25,4 M€ estimation Euroland) et représente une croissance de +19,0% par rapport à l'année précédente (et +9,0% en organique estimation Euroland).

La croissance est portée à la fois par la contribution des acquisitions et par une dynamique organique redevenue positive, soutenue par le développement à l'international et les premières synergies avec Easy Systems.

Commentaires

L'exercice 2025 confirme une amélioration séquentielle de l'activité sur l'ensemble de l'année. Le S2 progresse de +16,9% à 15,9 M€ et s'inscrit dans la continuité du S1, traduisant une montée en puissance des synergies commerciales et une meilleure exécution opérationnelle.

Le groupe bénéficie pleinement de sa diversification géographique, avec désormais 60% du chiffre d'affaires réalisé à l'international. Cette évolution permet de compenser la faiblesse persistante du marché français, toujours marqué par des cycles de décision longs et un environnement macroéconomique incertain.

Les relais de croissance sont clairement identifiés avec notamment 1/ l'Amérique du Nord, avec les premières réalisations au Canada jugées prometteuses, 2/ le Benelux, où Easy Systems affiche une croissance à deux chiffres et 3/ la montée en puissance des offres combinées entre filiales, génératrice de synergies commerciales et opérationnelles



Perspectives & estimations

Concernant 2025, la rentabilité devrait rester pénalisée à court terme par l'intégration d'Easy Systems, dont la contribution à la croissance s'accompagne encore de coûts d'intégration et d'un profil de marge inférieur à celui du groupe.

Au regard de la publication, nous réitérons nos attentes pour l'exercice 2025 en termes de rentabilité, avec un EBE attendu à -0,6 M€ et un RNpG de -1,3 M€.

La génération de cash devrait demeurer négative. Nous estimons un FCF à -1,1 M€, conduisant à une dette nette de 1,9 M€ en fin d'exercice. Un niveau qui reste toutefois maîtrisé au regard de la trajectoire de croissance de la rentabilité attendue.

Pour 2026, le management affiche une confiance renforcée, soutenue par une meilleure visibilité commerciale et un pipeline d'opportunités en expansion. Le niveau de commandes déjà sécurisé en début d'exercice conforte notre scénario d'une poursuite de la croissance, dans un contexte de normalisation progressive de la dynamique commerciale en France après plusieurs exercices perturbés. À l'international, l'environnement apparaît plus contrasté, en particulier en Amérique du Nord. Dans ce contexte, nous anticipons un ralentissement de la dynamique d'Easy Systems en termes de croissance, mais une amélioration progressive de sa rentabilité, avec une convergence graduelle vers les standards du groupe.

Nous tablons ainsi pour 2026 sur un chiffre d'affaires de 27,0 M€ (vs 30,1 M€ précédemment), soit une croissance limitée de +0,7%. Cette révision reflète une approche plus prudente sur la dynamique internationale, en particulier sur Easy Systems. Notre scénario intègre une croissance de +5,0% sur le périmètre historique BOA France, tandis que nous retenons, par prudence, une contribution stable d'Easy Systems sur l'exercice. La profitabilité est en revanche attendue en nette amélioration, portée par le levier opérationnel et la normalisation des marges d'Easy Systems. Nous anticipons un EBE de 2,0 M€ (marge de 7,4%) ainsi qu'un retour à un RNpG positif de 0,9 M€.

Recommandation

Suite à ce communiqué, à la revue importante de nos hypothèses de croissance et à la mise à jour de nos comparables, nous abaissons notre objectif de cours à 22,3€ (vs 25,0 € précédemment) et maintenons notre recommandation reste à l'Achat.



Présentation de la société

Fondé en 2012 par ses actuels dirigeants, Chantal Ledoux et Jean-Lucien Rasclé, BOA Concept est un équipementier industriel qui conçoit, fabrique et commercialise des solutions innovantes dédiées à l'intralogistique.

Partant du constat que les solutions proposées par les acteurs historiques du secteur étaient non communicantes et peu évolutives, le Groupe a développé une gamme de solutions modulables, adaptables et modifiables au gré de l'évolution des entreprises.

Alliant l'intelligence logicielle à la mécanique, BOA Concept développe ainsi des outils de convoyage et de stockage intelligents. Avec plus de 150 sites installés en France, Belgique et Canada, BOA Concept s'adresse aussi bien à des clients grands comptes qu'à de petites entreprises dans différents segments (e-commerce, distribution et logistique). Fort d'une centaine de clients, un nombre en constante augmentation (15 nouveaux clients en moyenne par an), BOA a largement prouvé sa capacité à proposer des offres en phase avec les besoins de son marché.

Argumentaire d'investissement

Des solutions innovantes. L'offre développée par le Groupe allie 1/ flexibilité, chaque convoyeur étant conçu comme un élément autonome et interfaçable, 2/ réactivité, le Groupe peut mettre en place, à partir d'éléments standardisés, une nouvelle ligne de production en moins de 2 semaines, et 3/ facilité de maintenance, chaque module étant autonome, en cas de panne seul l'élément défaillant s'arrête sans perturber le reste des installations, évitant ainsi la panne globale.

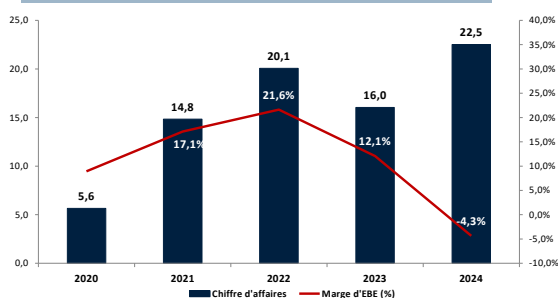
Une capacité d'upsell avérée. Pour chaque client signé, une véritable montée en puissance est possible afin d'équiper l'ensemble des sites industriels de celui-ci ou de lui proposer des solutions complémentaires. Ainsi, dans les deux ans suivant l'installation, les clients du Groupe renouvellent en général leurs commandes. Ces renouvellements peuvent concerner des améliorations, modifications, extensions et l'équipement de nouvelles cibles. Environ 30% du chiffre d'affaires annuel est réalisé sur la base installée.

Une réelle capacité d'innovation. S'appuyant sur une équipe de 16 ingénieurs et techniciens supérieurs, la société investit en moyenne 10% de son chiffre d'affaires annuel autour de trois axes avec 1/ l'amélioration continue de ses produits, 2/ le développement de nouveaux logiciels et 3/ la conception de nouveaux produits. Multi-récompensée ces dernières années, cette capacité d'innovation devrait permettre au Groupe de maintenir son avance technologique avec la commercialisation de nouveaux produits et l'intégration de plus d'intelligence logicielle au cœur de ses gammes.

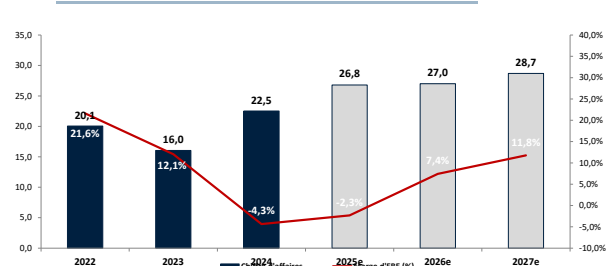
Multiples de valorisation des comparables

Société	Capitalisation	Dettes nettes	VE	EV/sales			EV/EBITDA			EV/EBIT			P/E		
				2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e	2025e	2026e	2027e
KION GROUP AG	8 252,4	1 210,4	9 462,8	0,8x	0,8x	0,8x	5,4x	4,6x	4,2x	12,0x	9,5x	8,2x	36,0x	15,7x	13,0x
Interroll Holding AG	1 851,1	-254,9	1 596,2	2,8x	2,6x	2,3x	15,3x	13,6x	11,8x	20,1x	17,3x	14,5x	29,7x	25,5x	21,4x
Moyenne	5 051,7	477,7	5 529,5	1,8x	1,7x	1,5x	10,4x	9,1x	8,0x	16,1x	13,4x	11,4x	32,9x	20,6x	17,2x
Médiane	5 051,7	477,7	5 529,5	1,8x	1,7x	1,5x	10,4x	9,1x	8,0x	16,1x	13,4x	11,4x	32,9x	20,6x	17,2x

Evolution du CA (en M€) et marge historique



Evolution du CA (en M€) et marge prospective



Compte de résultat (M€)	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Chiffre d'affaires	20,1	16,0	22,5	26,8	27,0	28,7
Chiffre d'affaires pf	20,1	26,9	22,3	26,8	27,0	28,7
Excédent brut d'exploitation	4,3	1,9	-1,0	-0,6	2,0	3,4
Résultat opérationnel courant	3,8	1,5	-2,1	-1,4	1,3	2,7
Résultat opérationnel	3,8	1,5	-2,1	-1,4	1,3	2,7
Résultat financier	-0,2	0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Impôts	-0,7	-0,2	0,3	0,2	-0,3	-0,6
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Part des minoritaires	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Résultat net part du groupe	2,9	1,6	0,1	-1,3	0,9	1,9
Bilan (M€)	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Actifs non courants	2,3	3,1	11,0	10,7	10,6	10,5
dont goodwill	0,0	0,0	5,9	5,9	5,9	5,9
BFR	2,8	4,9	6,6	6,9	7,3	7,8
Disponibilités + VMP	12,4	11,4	7,7	6,4	7,0	8,5
Capitaux propres	14,5	16,7	16,6	15,2	16,1	18,1
Emprunts et dettes financières	2,9	2,6	8,5	8,5	8,5	8,5
Total Bilan	24,2	22,2	32,1	30,9	31,5	33,8
Tableau de flux (M€)	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Marge Brute d'autofinancement	4,0	2,3	0,8	-0,5	1,6	2,6
Variation de BFR	-0,9	-1,4	0,7	-0,3	-0,4	-0,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité	2,4	0,8	1,5	-0,8	1,2	2,0
Investissements opérationnels nets	-1,5	-1,2	-2,0	-0,5	-0,5	-0,6
Investissements financiers nets	0,0	-0,7	-6,6	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés aux investissements	-1,5	-1,9	-8,6	-0,5	-0,5	-0,6
Augmentation de capital	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Variation emprunts	-0,4	-0,1	3,5	0,0	0,0	0,0
Dividendes versés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés au financement	5,4	0,1	2,2	0,0	0,0	0,0
Variation de trésorerie	6,2	-1,0	-5,0	-1,4	0,7	1,5
Ratios (%)	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Variation chiffre d'affaires	35,2%	-20,0%	40,4%	19,0%	0,7%	6,3%
Marge EBE	22%	12%	-4%	-2%	7%	12%
Marge opérationnelle courante	19%	10%	-9%	-5%	5%	9%
Marge opérationnelle	19%	10%	-9%	-5%	5%	9%
Marge nette	14%	10%	0%	-5%	3%	7%
Investissements opérationnels nets/CA	7%	7%	9%	2%	2%	2%
BFR/CA	14%	31%	29%	26%	27%	27%
ROCE	56%	14%	-9%	-6%	6%	11%
ROCE hors GW	56%	14%	-14%	-9%	8%	16%
ROE	20%	10%	1%	-9%	6%	11%
Payout	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Dividend yield	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Ratios d'endettement	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Gearing (%)	-66%	-53%	5%	14%	9%	0%
Dettes nettes/EBE	-2,2	-4,5	-0,8	-3,4	0,7	0,0
EBE/charges financières	19,7	11,1	11,7	4,3	19,0	30,5
Valorisation	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Nombre d'actions (en millions)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Nombre d'actions moyen (en millions)	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Cours (moyenne annuelle en euros)	30,6	30,3	21,9	12,5	12,5	12,5
(1) Capitalisation boursière moyenne	26,6	29,4	21,2	12,1	12,1	12,1
(2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)	-9,6	-8,8	0,8	2,1	1,5	0,0
(3) Valeur des minoritaires	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(4) Valeur des actifs financiers	0,5	0,5	0,3	0,3	0,3	0,3
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)	16,6	20,1	21,7	14,0	13,3	11,8
PER	10,4	18,8	236,6	ns	13,6	6,4
VE / EBE	4,7	10,7	ns	ns	6,9	3,6
VE / ROC	5,4	13,6	ns	ns	10,3	4,5
VE / CA	1,0	1,3	1,0	0,5	0,5	0,4
P/B	2,1	1,8	1,3	0,8	0,8	0,7
Données par action (€)	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Bnpa	2,95	1,61	0,09	-1,35	0,92	1,94
Book value/action	15,0	17,3	17,1	15,7	16,6	18,6
Dividende /action	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Système de recommandations :

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

- Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.
Accumuler : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.
Neutre : Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.
Alléger : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.
Vente : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.
Sous revue : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre EuroLand Corporate et l'émetteur.

Historique de recommandations :

Achat : Depuis le 01/03/2023

Accumuler :

Neutre : (-)

Alléger : (-)

Vente : (-)

Sous revue : (-)

Méthodes d'évaluation :

Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable

DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue [®]
Non	Non	Non	Oui	Non	Oui



“Disclaimer / Avertissement”

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de BOA Concept (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou événements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient. Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la réglementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

EuroLand Corporate
17 avenue George V
75008 Paris
01 44 70 20 80

