| Capitalisation (M€) | 3 163,8 | Ticker                     | LOUP.PA / LOUP FP | Agroalimentaire |
|---------------------|---------|----------------------------|-------------------|-----------------|
| Objectif de cours   | 106,00€ | Nb de titres (en millions) | 35,3              | Flash valeur    |
| Cours au 06/10/2025 | 89,70 € | Volume moyen 12m (titres)  | 3 651             |                 |
| Potentiel           | 18,2%   | Extrêmes 12m (€)           | 63,31€/97,00€     | 07/10/2025      |

## Accélération de la croissance au T2

#### A retenir

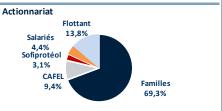
Données financières (en M€)

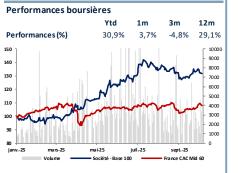
EuroLand

- Chiffre d'affaires S1 2025/2026 en hausse de +15,6% (+5,6% LFL)
- Accélération séguentielle de la croissance, principalement portée par le M&A et les hausses de prix
- Objectifs 2025/2026 confirmés

#### 24/25 25/26e 26/27e 26/27e CA 6323,4 7047,8 7456,0 7876,3 2.0% 11.5% 5.8% 5.6% var % EBE 567,8 621,8 656,9 % CA 8,1% 8,3% 8,1% 8,3% ROC 317.5 349.3 390.7 412.7 % CA 5,0% 5,0% 5,2% 5,2% 243,6 269,3 300,3 316,9 % CA 3,9% 3,8% 4,0% 4,0% Bnpa (€) 6,9 7.6 8.5 9.0 ROCE (%) 14,6% 13,8% 14,3% 14,1% ROE (%) 10.6% 10.8% 10.9% 10.6% Gearing (%) -12,3% -10,2% -12,9% -15,5% Dette nette -283,4 -257,7 -356,6 -468,8 Dividende n (€) 2,0 2.2% 1.8% 2.1% 2.2% Yield (%)

| n     |                            |                                               |                                                                                                           |
|-------|----------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24/25 | 25/26e                     | 26/27e                                        | 26/27e                                                                                                    |
| 0,3   | 0,4                        | 0,4                                           | 0,3                                                                                                       |
| 4,2   | 5,1                        | 4,5                                           | 4,1                                                                                                       |
| 6,8   | 8,3                        | 7,2                                           | 6,5                                                                                                       |
| 10,1  | 11,7                       | 10,5                                          | 10,0                                                                                                      |
|       | 24/25<br>0,3<br>4,2<br>6,8 | 24/25 25/26e<br>0,3 0,4<br>4,2 5,1<br>6,8 8,3 | 24/25     25/26e     26/27e       0,3     0,4     0,4       4,2     5,1     4,5       6,8     8,3     7,2 |





#### Publication du chiffre d'affaires S1 2025/2026

Après avoir publié un T1 2025/2026 de 1 517,7 M€, +10,9%), LDC communique un chiffre d'affaires semestriel de 3 450 M€ (+15,6% dont +5,6% LFL). Le T2 (1 767 M€ soit une hausse de +20,5%) a été marqué par une légère accélération séquentielle de la croissance, notamment sous l'effet de l'intégration des acquisitions et des revalorisations tarifaires. Les objectifs annuels sont confirmés (CA > 7Md€ pour un EBITDA de près de 560 M€).

#### **Volaille France: un fort effet prix**

Sur le pôle volaille, les revenus S1 du groupe en intégrant l'amont enregistrent une progression de +6,5% à 2,3 Md€ (+5,1% LFL). Les ventes ont été portées par les revalorisations tarifaires, qui devraient bénéficier à l'ensemble de la filière, et par des volumes toujours positifs. Hors amont, les revenus de LDC ont progressé de +7,3% sur le semestre (+5,7% LFL), avec une contribution positive de tous les circuits de distribution (+5,6% en valeur en GMS, +10,2% en valeur en RHD).

#### International: net rebond des volumes et poursuite des contributions externes

Après un T1 en hausse de +54,1% (dont +49,5% de contribution périmètre & FX), le T2 réalisé à l'international a continué d'accélérer avec une croissance de +77,9% à 328,1 M€. Le CA S1 du pôle ressort ainsi en progression de +66%, à 612,2 M€ (+16,4% en organique). Dans un environnement de normalisation des conditions d'activité, les volumes ont très nettement rebondi en organique (+17% vs -1,1% au T1), et les acquisitions ont continué de contribuer positivement à la forte croissance du groupe.

#### Traiteur : petite déception, mais Pierre Martinet à la rescousse

Sur le dernier segment d'activité, le Traiteur, le deuxième trimestre a été un peu décevant en organique, avec un recul du CA de -2,7% en valeur (dont -5,9% en volumes), à 216 M€. La direction évoque des conditions météorologiques défavorables durant l'été. Toutefois, l'intégration de Pierre Martinet au 1<sup>er</sup> juin a permis de nettement rehausser les ventes du groupe : le T2 ressort en hausse de +35% à périmètre courant, et de +18% sur le S1, soit un CA









de 537,8 M€. Nous rappelons que la société rentrée dans le giron de LDC réalise plus de 230 M€ de CA en année pleine.

#### Perspectives et estimations

Après ce bon début d'exercice, très aligné avec le discours de la direction et nos attentes, les objectifs 2025/2026 sont réitérés (CA > 7Md€, EBITDA 560 M€). Nous confirmons de notre côté nos estimations : un chiffre d'affaires de 7 047,8 M€, impliquant une croissance annuelle de +11,5%, et un EBITDA de 567,8 M€ (marge flat YoY à 8,1%).

#### Recommandation

Nous réitérons notre recommandation à Achat sur le titre ainsi que notre objectif de cours de 106€ sur le titre (c10x EV/EBIT FY1 sur nos estimations). Malgré un très bon parcours en YTD (+31% vs +8% pour le CAC Mid & Small) LDC devrait continuer de surperformer.









#### Présentation de la société

Groupe familial fondé il y a plus de 50 ans, LDC est le leader de l'industrie de la volaille en France et un acteur majeur de l'industrie en Europe. La société, qui réalise près de 6,5 Md€ de chiffre d'affaires pour une marge opérationnelle courante de 5% à travers ses différents segments d'activité (Volaille, International, Traiteur), a brillamment navigué dans un contexte 2022 particulièrement difficile pour le secteur (inflation des matières premières, grippe aviaire, pression continue des importations).

Avec des objectifs 2026/2027 qui devraient être atteints avec un an d'avance (CA supérieur à 7 Md€, EBITDA autour de 560 M€), et étant donné les qualités indéniables du modèle, mêlant le dynamisme de la décentralisation à la force du pricing power, ainsi que la clarté des relais de croissance (expansion internationale, traiteur, acquisitions), le titre représente une réelle opportunité d'investissement.

#### Argumentaire d'investissement

Un acteur dominant son marché. Groupe familial créé il y a plus de 50 ans, LDC est devenu l'acteur incontournable de la volaille en France. Avec 40% de parts de marché, et un modèle intégrant toute la chaîne de la valeur, LDC dispose d'une position dominante sur un marché qui n'a plus de secrets pour lui. En découle non seulement une capacité à faire les prix, si besoin est, mais aussi à innover constamment pour garder une, voire deux longueurs d'avance sur ses concurrents.

Un modèle dé-risqué et rentable. LDC dispose de fondamentaux solides et offre un profil de risque relativement faible. Tout ce que fait la société est maitrisé: de la croissance externe (on en dénombre plus de 50 en autant d'années) pour consolider son marché ou se diversifier, en passant par une gestion radicalement décentralisée et agile. L'alignement d'intérêts entre direction, parties prenantes et actionnaires est également un gage de confiance et offre un repère stable, bienvenu dans un monde versatile.

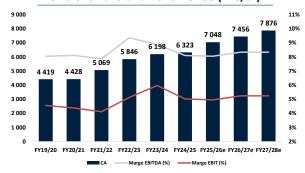
Des marchés qui recèlent encore du potentiel. Si la consommation de viande est en déclin structurel (montée du véganisme, conscience écologique), celle de volaille, elle, gagne du terrain et possède des atouts : préférée chez les jeunes générations, compétitive sur le prix, moins émettrice de GES, plus de potentiel relatif d'innovation et de « premiumisation ».

Un cas d'investissement limpide. Avec des multiples attrayants du fait de la solidité des fondamentaux, des BPA attendus en croissance et un dividende généreux, la valeur coche un certain nombre de cases et offre sans doute un couple rendement/risque qui penche du bon côté.

#### Multiples de valorisation des comparables

|                             |                | EV/sales |      | EV/EBITDA |      | EV/EBIT |      |       | P/E   |       |       |       |       |
|-----------------------------|----------------|----------|------|-----------|------|---------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Société                     | Capitalisation | FY1      | FY2  | FY3       | FY1  | FY2     | FY3  | FY1   | FY2   | FY3   | FY1   | FY2   | FY3   |
| Bonduelle SCA               | 274,4          | 0,3x     | 0,3x | 0,3x      | 4,5x | 4,3x    | 4,2x | 8,8x  | 8,0x  | 7,8x  | 6,1x  | 5,6x  | 4,9x  |
| Poulaillon SA               | 29,4           | 0,4x     | 0,4x | ns        | 4,0x | 3,7x    | ns   | 10,0x | 10,5x | ns    | 7,7x  | 11,8x | ns    |
| Savencia SA                 | 875,7          | 0,2x     | 0,2x | 0,2x      | 3,0x | 2,8x    | 2,7x | 5,8x  | 5,3x  | 5,0x  | 7,8x  | 6,9x  | 6,3x  |
| Scandi Standard AB          | 554,4          | 0,6x     | 0,6x | 0,5x      | 8,3x | 7,3x    | 6,8x | 15,0x | 12,6x | 10,9x | 19,1x | 15,0x | 12,4x |
| Pilgrim's Pride Corporation | 7 809,8        | 0,6x     | 0,6x | 0,6x      | 4,9x | 5,6x    | 5,4x | 6,1x  | 7,0x  | ns    | 7,2x  | 8,0x  | ns    |
| Inghams Group Ltd.          | 526,9          | 0,5x     | 0,5x | 0,5x      | 4,8x | 4,5x    | 4,6x | 9,6x  | 8,5x  | 8,2x  | 12,1x | 9,9x  | 9,1x  |
| Moyenne                     | 1 678,4        | 0,4x     | 0,4x | 0,4x      | 4,9x | 4,7x    | 4,7x | 9,2x  | 8,7x  | 8,0x  | 10,0x | 9,5x  | 8,2x  |
| Médiane                     | 540,7          | 0,5x     | 0,5x | 0,5x      | 4,6x | 4,4x    | 4,6x | 9,2x  | 8,3x  | 8,0x  | 7,8x  | 9,0x  | 7,7x  |

#### Prévisions Euroland 2023-2026e (M€, %)



#### Evolution du CA 2004 - 2024(Md€)







# **LDC** / Agroalimentaire

| Compte de résultat (ME) Chiffre d'affaires Excédent brut d'exploitation Résultat opérationnel courant Résultat opérationnel Résultat opérationnel Résultat financier Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (ME) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE ROCE hors GW | FY20/21 4 428,2 359,4 193,9 188,8 -0,4 -46,8 1,0 2,0 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1% | FY21/22 5 069,0 399,0 208,5 213,2 0,7 -46,1 -1,5 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5% 7,9% | FY22/23  5 846,1 547,4 299,9 299,9 2,5 -70,5 -5,9 1,3 224,7 FY22/23  1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23  485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23 | FY23/24 6 198,4 550,2 370,3 376,5 17,1 -84,9 -1,1 3,2 304,4 FY23/24 1 585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6 FY23/24 | FY24/25 6 323,4 512,5 317,5 314,8 20,8 -90,2 0,9 2,7 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                    | FY25/26e 7 047,8 567,8 349,3 349,3 12,2 -90,4 0,9 2,7 269,3 FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0 FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -50,6                                | FY26/27e 7 456,0 621,8 390,7 390,7 12,2 -100,7 0,9 2,7 300,3 FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9 FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 98,9                                 | 149,3<br>610,7<br>3 020,0<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Excédent brut d'exploitation  Résultat opérationnel courant  Résultat opérationnel Résultat financier Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                       | 359,4 193,9 188,8 -0,4 -46,8 1,0 2,0 140,6  FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9  FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6  FY20/21 0,2% 8,1%              | 399,0 208,5 213,2 0,7 -46,1 -1,5 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                      | 547,4 299,9 299,9 299,9 2,5 -70,5 -5,9 1,3 224,7  FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23             | 550,2 370,3 376,5 17,1 -84,9 -1,1 3,2 304,4 FY23/24 1585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                          | 512,5 317,5 314,8 20,8 -90,2 0,9 2,7 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                    | 567,8 349,3 349,3 12,2 -90,4 0,9 2,7 269,3  FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                               | 621,8 390,7 390,7 12,2 -100,7 0,9 2,7 300,3 FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9 FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                 | 656,5 412,7 412,7 12,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2  |
| Résultat opérationnel courant Résultat opérationnel Résultat financier Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (MC) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA)                                                          | 193,9 188,8 -0,4 -46,8 1,0 2,0 140,6  FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9  FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6  FY20/21 0,2% 8,1%                    | 208,5 213,2 0,7 -46,1 -1,5 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                            | 299,9 299,9 299,9 2,5 -70,5 -5,9 1,3 224,7  FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                   | 370,3 376,5 17,1 -84,9 -1,1 3,2 304,4 FY23/24 1585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                | 317,5 314,8 20,8 -90,2 0,9 2,7 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                | 349,3 349,3 349,3 12,2 -90,4 0,9 2,7 269,3  FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                               | 390,7 390,7 12,2 -100,7 0,9 2,7 300,3 FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9 FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                       | 412,7 412,7 412,7 12,2 -106,2 0,9 2,7 316,9 FY27/28 2 442,0 398,7 149,3 610,7 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/28 563,7 -8,6 555,2 -378,1 177,1 0,0 0,0 -64,9 -64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Résultat opérationnel Résultat financier Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (MC) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA)                                                                                                    | 188,8 -0,4 -46,8 1,0 2,0 140,6  FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9  FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6  FY20/21 0,2% 8,1%                          | 213,2 0,7 -46,1 -1,5 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                  | 299,9 2,5 -70,5 -5,9 1,3 224,7 FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                | 376,5 17,1 -84,9 -1,1 3,2 304,4 FY23/24 1585,5 274,6 84,7 406,8 2129,7 333,8 3896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                        | 314,8 20,8 -90,2 0,9 2,7 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                      | 349,3 12,2 -90,4 0,9 2,7 269,3 FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0 FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                             | 390,7 12,2 -100,7 0,9 2,7 300,3 FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9 FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                             | 412,7 12,2 -106,2 0,9 2,7 316,5 FY27/28 2 442,0 398,7 149,3 610,7 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/28 563,7 -8,6 555,2 -378,1 177,1 0,0 0,0 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Résultat financier Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (MC) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA)                                                                                                                                               | -0,4 -46,8 1,0 2,0 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 8,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                    | 0,7 -46,1 -1,5 1,2 165,1  FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                       | 2,5 -70,5 -5,9 1,3 224,7  FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4  FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                    | 17,1 -84,9 -1,1 3,2 304,4  FY23/24 1585,5 274,6 84,7 406,8 2129,7 333,8 3 896,4  FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                           | 20,8<br>-90,2<br>0,9<br>2,7<br>243,6<br>FY24/25<br>1 903,4<br>398,7<br>131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6 | 12,2<br>-90,4<br>0,9<br>2,7<br>269,3<br>FY25/26e<br>2 166,4<br>398,7<br>136,1<br>399,6<br>2 520,2<br>488,6<br>4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7 | 12,2<br>-100,7<br>0,9<br>2,7<br>300,3<br>FY26/27e<br>2 308,1<br>398,7<br>140,7<br>498,4<br>2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9 | 12,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106,2 -106 |
| Impôts Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (ME) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                         | -46,8 1,0 2,0 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                        | -46,1 -1,5 1,2 165,1  FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                           | -70,5 -5,9 1,3 224,7 FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                          | -84,9 -1,1 3,2 304,4  FY23/24 1585,5 274,6 84,7 406,8 2129,7 333,8 3.896,4  FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                                | -90,2<br>0,9<br>2,7<br>243,6<br>FY24/25<br>1 903,4<br>398,7<br>131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6         | -90,4 0,9 2,7 269,3  FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                                      | -100,7 0,9 2,7 300,3  FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9  FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                                      | -106,2 0,9 2,7 316,5  FY27/28e 2 442,0 398,7 149,3 610,7 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/28e 563,7 -8,6 555,2 -378,1 177,1 0,0 0,0 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Mise en équivalence Part des minoritaires Résultat net part du groupe Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (MC) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                | 1,0 2,0 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                              | -1,5 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                  | -5,9 1,3 224,7 FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                | -1,1 3,2 304,4 FY23/24 1 585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                                      | 0,9 2,7 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                                 | 0,9 2,7 269,3  FY25/26e 2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                                            | 0,9 2,7 300,3  FY26/27e 2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9  FY26/27e 534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                                             | 0,5 2,7 316,5 FY27/28 2 442,6 398,7 149,5 610,7 3 020,6 488,6 5 387,2 FY27/286 563,7 -8,6 555,2 -378,1 177,1 0,6 0,6 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Part des minoritaires  Résultat net part du groupe  Bilan (MC)  Actifs non courants dont goodwill  BFR  Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie)  Capitaux propres  Emprunts et dettes financières  Total Bilan  Tableau de flux (MC)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie  Ratios (%)  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                  | 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                      | 1,2 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                       | 224,7 FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                         | 3,2 304,4 FY23/24 1 585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                                           | 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                                         | 269,3  FY25/26e  2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e  490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                                                  | 300,3  FY26/27e  2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9  FY26/27e  534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                                                   | 316,5 FY27/28e 2 442,0 398,7 149,3 610,7,3 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/28e 563,7 -8,6 5555,2 -378,1 177,1 0,0 0,0 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Résultat net part du groupe  Bilan (MC)  Actifs non courants dont goodwill  BFR  Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie)  Capitaux propres  Emprunts et dettes financières  Total Bilan  Tableau de flux (ME)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie  Ratios (%)  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                               | 140,6 FY20/21 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                      | 165,1 FY21/22 1 435,1 277,2 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                           | 224,7 FY22/23 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                         | 304,4 FY23/24 1 585,5 274,6 84,7 406,8 2 129,7 333,8 3 896,4 FY23/24 514,0 -23,3 490,7 -277,3 213,4 0,0 -125,3 -49,4 -169,1 10,6                                                               | 243,6 FY24/25 1 903,4 398,7 131,2 450,1 2 302,8 488,6 4 248,2 FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                                         | 269,3  FY25/26e  2 166,4 398,7 136,1 399,6 2 520,2 488,6 4 716,0  FY25/26e  490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                                                  | 300,3  FY26/27e  2 308,1 398,7 140,7 498,4 2 765,3 488,6 5 043,9  FY26/27e  534,2 -4,6 529,6 -372,8 156,8 0,0 0,0 -57,9 -57,9                                                                                   | 316,5 FY27/28e 2 442,0 398,7 149,3 610,7,3 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/28e 563,7 -8,6 5555,2 -378,1 177,1 0,0 0,0 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bilan (MC) Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (MC) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 332,9 252,7 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                                    | 1 435,1<br>277,2<br>89,8<br>292,8<br>1 713,8<br>384,8<br>3 259,0<br>FY21/22<br>347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                | 1 459,4 265,7 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4 FV22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FV22/23                                                                       | 1 585,5<br>274,6<br>84,7<br>406,8<br>2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                          | 1 903,4<br>398,7<br>131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                    | 2 166,4<br>398,7<br>136,1<br>399,6<br>2 520,2<br>488,6<br>4 7116,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                    | 2 308,1<br>398,7<br>140,7<br>498,4<br>2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                      | 2 442,(<br>398,7<br>149,3<br>610,7<br>3 020,(<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Actifs non courants dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) BFR (% CA)                                                                                                                                                                                                                                      | 252,7<br>110,4<br>245,8<br>1 541,7<br>387,6<br>2 972,9<br>FY20/21<br>318,1<br>12,4<br>330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                   | 277,2<br>89,8<br>292,8<br>1 713,8<br>3 84,8<br>3 259,0<br>FY21/22<br>347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                          | 265,7<br>69,6<br>397,4<br>1 884,8<br>454,2<br>3 718,4<br>FY22/23<br>485,7<br>24,2<br>509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                            | 1 585,5<br>274,6<br>84,7<br>406,8<br>2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                          | 1 903,4<br>398,7<br>131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                    | 2 166,4<br>398,7<br>136,1<br>399,6<br>2 520,2<br>488,6<br>4 7116,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                    | 398,7<br>140,7<br>498,4<br>2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                          | 398,7<br>149,3<br>610,7<br>3 020,0<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| dont goodwill BFR Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie) Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (M€) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                                                  | 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                                                       | 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4  FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4  FY22/23                                                                                   | 84,7<br>406,8<br>2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                              | 131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                        | 136,1<br>399,6<br>2 520,2<br>488,6<br>4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                         | 140,7<br>498,4<br>2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                                   | 398,7 149,3 610,7 3 020,0 488,6 5 387,2 FY27/286 5 555,2 -378,1 177,1 0,0 -64,9 -64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| BFR  Disponibilités + VMP (hors actifs courants de gestion de trésorerie)  Capitaux propres  Emprunts et dettes financières  Total Bilan  Tableau de flux (M€)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie  Ratios (%)  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                           | 110,4 245,8 1 541,7 387,6 2 972,9 FY20/21 318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                                                  | 89,8 292,8 1 713,8 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                                                       | 69,6 397,4 1 884,8 454,2 3 718,4  FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4  FY22/23                                                                                   | 84,7<br>406,8<br>2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                              | 131,2<br>450,1<br>2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                        | 136,1<br>399,6<br>2 520,2<br>488,6<br>4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                         | 140,7<br>498,4<br>2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                                   | 149,3<br>610,7<br>3 020,0<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 541,7<br>387,6<br>2 972,9<br>FY20/21<br>318,1<br>12,4<br>330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                              | 1 713,8<br>384,8<br>3 259,0<br>FY21/22<br>347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                     | 1 884,8<br>454,2<br>3 718,4<br>FY22/23<br>485,7<br>24,2<br>509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                      | 2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                               | 2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                          | 2 520,2<br>488,6<br>4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                           | 2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                            | 3 020,0<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Capitaux propres Emprunts et dettes financières Total Bilan Tableau de flux (ME) Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 541,7<br>387,6<br>2 972,9<br>FY20/21<br>318,1<br>12,4<br>330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                              | 1 713,8<br>384,8<br>3 259,0<br>FY21/22<br>347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                     | 1 884,8<br>454,2<br>3 718,4<br>FY22/23<br>485,7<br>24,2<br>509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                      | 2 129,7<br>333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                               | 2 302,8<br>488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                          | 2 520,2<br>488,6<br>4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                           | 2 765,3<br>488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                            | 3 020,0<br>488,6<br>5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Emprunts et dettes financières  Total Bilan  Tableau de flux (ME)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie liés au financement  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 387,6<br>2 972,9<br>FY20/21<br>318,1<br>12,4<br>330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                         | 384,8 3 259,0 FY21/22 347,1 -19,9 327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5 FY21/22 14,5%                                                                                                          | 454,2<br>3 718,4<br>FY22/23<br>485,7<br>24,2<br>509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                 | 333,8<br>3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                          | 488,6<br>4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                     | 488,6<br>4716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                       | 488,6<br>5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                                       | 488,6<br>5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>-64,9<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Total Bilan  Tableau de flux (ME)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie liés au financement  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 972,9  FY20/21  318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6  FY20/21 0,2% 8,1%                                                                                                         | 3 259,0<br>FY21/22<br>347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                         | 3 718,4 FY22/23 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                                                                              | 3 896,4<br>FY23/24<br>514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                   | 4 248,2<br>FY24/25<br>462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                              | 4 716,0<br>FY25/26e<br>490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                               | 5 043,9<br>FY26/27e<br>534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                                                | 5 387,2<br>FY27/28e<br>563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>-64,5<br>-64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tableau de flux (ME)  Marge brute d'autofinancement  Variation de BFR  Flux nets de trésorerie généré par l'activité  CAPEX nets  FCF  Augmentation de capital  Variation emprunts  Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie  Ratios (%)  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | FY20/21  318,1 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6  FY20/21 0,2% 8,1%                                                                                                                  | FY21/22  347,1 -19,9  327,2 -238,2 89,0 41,0 -11,8 -33,2 -36,2 28,5  FY21/22 14,5%                                                                                                                     | FY22/23  485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                                                                                     | 514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                         | FY24/25 462,5 -25,8 436,8 -305,6 131,1 0,0 124,3 -66,2 119,1 18,6                                                                                                                                                       | FY25/26e 490,5 -4,9 485,6 -366,5 119,1 0,0 0,0 -54,7 -54,7                                                                                                                                                     | 534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                                                                                                | FY27/28e 563,7 -8,6 555,2 -378,1 177,1 0,0 -64,5 -64,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Marge brute d'autofinancement Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 318,1<br>12,4<br>330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                        | 347,1<br>-19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                               | 485,7 24,2 509,9 -242,9 267,0 0,0 71,6 -36,9 -126,2 110,4 FY22/23                                                                                                                              | 514,0<br>-23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                         | 462,5<br>-25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                    | 490,5<br>-4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                                                      | 534,2<br>-4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                                                                                                | 563,7<br>-8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Variation de BFR Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12,4 330,5 -208,0 122,5 4,5 -25,4 -24,3 -27,0 88,6 FY20/21 0,2% 8,1%                                                                                                                                  | -19,9<br>327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                        | 24,2<br>509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                         | -23,3<br>490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                                  | -25,8<br>436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                             | -4,9<br>485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                                                               | -4,6<br>529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9                                                                                                                                                         | -8,6<br>555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Flux nets de trésorerie généré par l'activité CAPEX nets FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 330,5<br>-208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                         | 327,2<br>-238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                 | 509,9<br>-242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                 | 490,7<br>-277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                                           | 436,8<br>-305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                                      | 485,6<br>-366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                                                                       | 529,6<br>-372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                                                                                        | 555,2<br>-378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| CAPEX nets FCF  Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -208,0<br>122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                  | -238,2<br>89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                          | -242,9<br>267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                          | -277,3<br>213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                                                    | -305,6<br>131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                                               | -366,5<br>119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                                                                                | -372,8<br>156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                                                                                                 | -378,1<br>177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| FCF Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 122,5<br>4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                            | 89,0<br>41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                    | 267,0<br>0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                                    | 213,4<br>0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>-169,1<br>10,6                                                                                                                                              | 131,1<br>0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                                                         | 119,1<br>0,0<br>0,0<br>-54,7<br>-54,7                                                                                                                                                                          | 156,8<br>0,0<br>0,0<br>-57,9<br>-57,9                                                                                                                                                                           | 177,1<br>0,0<br>0,0<br>-64,9<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Augmentation de capital Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,5<br>-25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                                     | 41,0<br>-11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                            | 0,0<br>71,6<br>-36,9<br>-126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                                             | 0,0<br>-125,3<br>-49,4<br>- <b>169,1</b><br>10,6                                                                                                                                               | 0,0<br>124,3<br>-66,2<br>119,1<br>18,6                                                                                                                                                                                  | 0,0<br>0,0<br>-54,7<br>- <b>54,7</b>                                                                                                                                                                           | 0,0<br>0,0<br>-57,9<br>- <b>57,9</b>                                                                                                                                                                            | 0,0<br>0,0<br>-64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Variation emprunts Dividendes versés Flux nets de trésorerie liés au financement Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -25,4<br>-24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                                            | -11,8<br>-33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                                    | 71,6<br>-36,9<br>- <b>126,2</b><br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                                            | -125,3<br>-49,4<br>- <b>169,1</b><br>10,6                                                                                                                                                      | 124,3<br>-66,2<br><b>119,1</b><br>18,6                                                                                                                                                                                  | 0,0<br>-54,7<br>- <b>54,7</b>                                                                                                                                                                                  | 0,0<br>-57,9<br>- <b>57,9</b>                                                                                                                                                                                   | 0,0<br>-64,9<br>- <b>64,</b> 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dividendes versés  Flux nets de trésorerie liés au financement  Variation de trésorerie  Ratios (%)  Variation chiffre d'affaires  Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -24,3<br>-27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                                                     | -33,2<br>-36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                                             | -36,9<br>- <b>126,2</b><br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                                                    | -49,4<br>- <b>169,1</b><br>10,6                                                                                                                                                                | -66,2<br><b>119,1</b><br>18,6                                                                                                                                                                                           | -54,7<br>- <b>54,7</b>                                                                                                                                                                                         | -57,9<br>- <b>57,9</b>                                                                                                                                                                                          | -64,9<br>- <b>64</b> ,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -27,0<br>88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                                                              | -36,2<br>28,5<br>FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                                                      | -126,2<br>110,4<br>FY22/23                                                                                                                                                                     | - <b>169,1</b><br>10,6                                                                                                                                                                         | <b>119,1</b><br>18,6                                                                                                                                                                                                    | -54,7                                                                                                                                                                                                          | -57,9                                                                                                                                                                                                           | -64,9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Variation de trésorerie Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 88,6<br>FY20/21<br>0,2%<br>8,1%                                                                                                                                                                       | 28,5<br><b>FY21/22</b><br>14,5%                                                                                                                                                                        | 110,4<br>FY22/23                                                                                                                                                                               | 10,6                                                                                                                                                                                           | 18,6                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ratios (%) Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>FY20/21</b> 0,2% 8,1%                                                                                                                                                                              | FY21/22<br>14,5%                                                                                                                                                                                       | FY22/23                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 | 112,2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Variation chiffre d'affaires Marge EBE Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,2%<br>8,1%                                                                                                                                                                                          | 14,5%                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                | FY24/25                                                                                                                                                                                                                 | FY25/26e                                                                                                                                                                                                       | FY26/27e                                                                                                                                                                                                        | FY27/28e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Marge EBE  Marge opérationnelle courante  Marge opérationnelle  Marge nette  CAPEX (% CA)  BFR (% CA)  ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8,1%                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                | 6,0%                                                                                                                                                                                           | 2,0%                                                                                                                                                                                                                    | 11,5%                                                                                                                                                                                                          | 5,8%                                                                                                                                                                                                            | 5,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marge opérationnelle courante Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        | 9,4%                                                                                                                                                                                           | 8,9%                                                                                                                                                                                           | 8,1%                                                                                                                                                                                                                    | 8,1%                                                                                                                                                                                                           | 8,3%                                                                                                                                                                                                            | 8,3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marge opérationnelle Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,4%                                                                                                                                                                                                  | 4,1%                                                                                                                                                                                                   | 5,1%                                                                                                                                                                                           | 6,0%                                                                                                                                                                                           | 5,0%                                                                                                                                                                                                                    | 5,0%                                                                                                                                                                                                           | 5,2%                                                                                                                                                                                                            | 5,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Marge nette CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4,3%                                                                                                                                                                                                  | 4,2%                                                                                                                                                                                                   | 5,1%                                                                                                                                                                                           | 6,1%                                                                                                                                                                                           | 5,0%                                                                                                                                                                                                                    | 5,0%                                                                                                                                                                                                           | 5,2%                                                                                                                                                                                                            | 5,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| CAPEX (% CA) BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,2%                                                                                                                                                                                                  | 3,3%                                                                                                                                                                                                   | 3,8%                                                                                                                                                                                           | 4,9%                                                                                                                                                                                           | 3,9%                                                                                                                                                                                                                    | 3,8%                                                                                                                                                                                                           | 4,0%                                                                                                                                                                                                            | 4,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| BFR (% CA) ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,7%                                                                                                                                                                                                  | 4,7%                                                                                                                                                                                                   | 4,2%                                                                                                                                                                                           | 4,5%                                                                                                                                                                                           | 4,8%                                                                                                                                                                                                                    | 5,2%                                                                                                                                                                                                           | 5,0%                                                                                                                                                                                                            | 4,8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ROCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2,5%                                                                                                                                                                                                  | 1,8%                                                                                                                                                                                                   | 1,2%                                                                                                                                                                                           | 1,4%                                                                                                                                                                                           | 2,1%                                                                                                                                                                                                                    | 1,9%                                                                                                                                                                                                           | 1,9%                                                                                                                                                                                                            | 1,9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9,0%                                                                                                                                                                                                  | 10,2%                                                                                                                                                                                                  | 14,7%                                                                                                                                                                                          | 16,6%                                                                                                                                                                                          | 11,7%                                                                                                                                                                                                                   | 11,4%                                                                                                                                                                                                          | 12,0%                                                                                                                                                                                                           | 11,9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10,9%                                                                                                                                                                                                 | 12,5%                                                                                                                                                                                                  | 17,8%                                                                                                                                                                                          | 19,9%                                                                                                                                                                                          | 14,6%                                                                                                                                                                                                                   | 13,8%                                                                                                                                                                                                          | 14,3%                                                                                                                                                                                                           | 14,1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ROE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9,2%                                                                                                                                                                                                  | 9,7%                                                                                                                                                                                                   | 12,0%                                                                                                                                                                                          | 14,4%                                                                                                                                                                                          | 10,6%                                                                                                                                                                                                                   | 10,8%                                                                                                                                                                                                          | 10,9%                                                                                                                                                                                                           | 10,6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Payout                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21,9%                                                                                                                                                                                                 | 21,4%                                                                                                                                                                                                  | 21,2%                                                                                                                                                                                          | 20,9%                                                                                                                                                                                          | 22,4%                                                                                                                                                                                                                   | 21,5%                                                                                                                                                                                                          | 21,6%                                                                                                                                                                                                           | 21,8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Dividend yield                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,8%                                                                                                                                                                                                  | 2,0%                                                                                                                                                                                                   | 2,5%                                                                                                                                                                                           | 2,9%                                                                                                                                                                                           | 2,2%                                                                                                                                                                                                                    | 1,8%                                                                                                                                                                                                           | 2,1%                                                                                                                                                                                                            | 2,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ratios d'endettement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | FY20/21                                                                                                                                                                                               | FY21/22                                                                                                                                                                                                | FY22/23                                                                                                                                                                                        | FY23/24                                                                                                                                                                                        | FY24/25                                                                                                                                                                                                                 | FY25/26e                                                                                                                                                                                                       | FY26/27e                                                                                                                                                                                                        | FY27/28e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Gearing (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -8,0%                                                                                                                                                                                                 | -10,6%                                                                                                                                                                                                 | -20,2%                                                                                                                                                                                         | -22,6%                                                                                                                                                                                         | -12,3%                                                                                                                                                                                                                  | -10,2%                                                                                                                                                                                                         | -12,9%                                                                                                                                                                                                          | -15,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dette nette/EBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -0,3                                                                                                                                                                                                  | -0,4                                                                                                                                                                                                   | -0,7                                                                                                                                                                                           | -0,8                                                                                                                                                                                           | -0,5                                                                                                                                                                                                                    | -0,5                                                                                                                                                                                                           | -0,6                                                                                                                                                                                                            | -0,7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| EBE/charges financières                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 136,2                                                                                                                                                                                               | 481,4                                                                                                                                                                                                  | 835,2                                                                                                                                                                                          | 81,6                                                                                                                                                                                           | 75,6                                                                                                                                                                                                                    | 78,7                                                                                                                                                                                                           | 86,2                                                                                                                                                                                                            | 91,1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Valorisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FY20/21                                                                                                                                                                                               | FY21/22                                                                                                                                                                                                | FY22/23                                                                                                                                                                                        | FY23/24                                                                                                                                                                                        | FY24/25                                                                                                                                                                                                                 | FY25/26e                                                                                                                                                                                                       | FY26/27e                                                                                                                                                                                                        | FY27/28e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nombre d'actions (en millions)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 34,3                                                                                                                                                                                                  | 35,3                                                                                                                                                                                                   | 35,3                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                                                    | 35,3                                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                                            | 35,3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nombre d'actions moyen (en millions)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 34,3                                                                                                                                                                                                  | 35,3                                                                                                                                                                                                   | 35,3                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                                                    | 35,3                                                                                                                                                                                                           | 35,3                                                                                                                                                                                                            | 35,3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Cours (moyenne annuelle en euros)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50,1                                                                                                                                                                                                  | 49,7                                                                                                                                                                                                   | 53,7                                                                                                                                                                                           | 62,3                                                                                                                                                                                           | 69,5                                                                                                                                                                                                                    | 89,7                                                                                                                                                                                                           | 89,7                                                                                                                                                                                                            | 89,7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (1) Capitalisation boursière moyenne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 717,9                                                                                                                                                                                               | 1 754,0                                                                                                                                                                                                | 1 894,0                                                                                                                                                                                        | 2 197,4                                                                                                                                                                                        | 2 449,9                                                                                                                                                                                                                 | 3 163,8                                                                                                                                                                                                        | 3 163,8                                                                                                                                                                                                         | 3 163,8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -123,1                                                                                                                                                                                                | -181,0                                                                                                                                                                                                 | -380,6                                                                                                                                                                                         | -480,8                                                                                                                                                                                         | -283,4                                                                                                                                                                                                                  | -257,7                                                                                                                                                                                                         | -356,6                                                                                                                                                                                                          | -468,8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| (3) Valeur des minoritaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7,2                                                                                                                                                                                                   | 6,1                                                                                                                                                                                                    | 6,7                                                                                                                                                                                            | 12,1                                                                                                                                                                                           | 12,9                                                                                                                                                                                                                    | 15,6                                                                                                                                                                                                           | 18,3                                                                                                                                                                                                            | 21,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (4) Valeur des actifs financiers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31,6                                                                                                                                                                                                  | 37,9                                                                                                                                                                                                   | 29,8                                                                                                                                                                                           | 29,1                                                                                                                                                                                           | 30,3                                                                                                                                                                                                                    | 30,3                                                                                                                                                                                                           | 30,3                                                                                                                                                                                                            | 30,3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 570,4                                                                                                                                                                                               | 1 541,2                                                                                                                                                                                                | 1 490,3                                                                                                                                                                                        | 1 699,6                                                                                                                                                                                        | 2 149,0                                                                                                                                                                                                                 | 2 891,3                                                                                                                                                                                                        | 2 795,2                                                                                                                                                                                                         | 2 685,7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| VE/CA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,4x                                                                                                                                                                                                  | 0,3x                                                                                                                                                                                                   | 0,3x                                                                                                                                                                                           | 0,3x                                                                                                                                                                                           | 0,3x                                                                                                                                                                                                                    | 0,4x                                                                                                                                                                                                           | 0,4x                                                                                                                                                                                                            | 2 003,7<br>0,3x                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| VE/EBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,4x                                                                                                                                                                                                  | 3,9x                                                                                                                                                                                                   | 2,7x                                                                                                                                                                                           | 3,1x                                                                                                                                                                                           | 4,2x                                                                                                                                                                                                                    | 5,1x                                                                                                                                                                                                           | 4,5x                                                                                                                                                                                                            | 4,1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| VE/ROC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8,1x                                                                                                                                                                                                  | 7,4x                                                                                                                                                                                                   | 5,0x                                                                                                                                                                                           | 4,6x                                                                                                                                                                                           | 6,8x                                                                                                                                                                                                                    | 8,3x                                                                                                                                                                                                           | 7,2x                                                                                                                                                                                                            | 6,5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| P/E                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12,2x                                                                                                                                                                                                 | 10,6x                                                                                                                                                                                                  | 8,4x                                                                                                                                                                                           | 7,2x                                                                                                                                                                                           | 10,1x                                                                                                                                                                                                                   | 11,7x                                                                                                                                                                                                          | 10,5x                                                                                                                                                                                                           | 10,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| P/B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12,2x<br>1,1x                                                                                                                                                                                         | 1,0x                                                                                                                                                                                                   | 1,0x                                                                                                                                                                                           | 1,0x                                                                                                                                                                                           | 10,1x<br>1,1x                                                                                                                                                                                                           | 1,3x                                                                                                                                                                                                           | 1,1x                                                                                                                                                                                                            | 1,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| P/CF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,1x<br>5,2x                                                                                                                                                                                          | 1,0x<br>5,4x                                                                                                                                                                                           | 1,0x<br>3,7x                                                                                                                                                                                   | 1,0x<br>4,5x                                                                                                                                                                                   | 1,1x<br>5,6x                                                                                                                                                                                                            | 1,3x<br>6,5x                                                                                                                                                                                                   | 1,1x<br>6,0x                                                                                                                                                                                                    | 5,7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7,8%                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                | 6,1%                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| FCF yield (%) Données par action (€) post split                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FY20/21                                                                                                                                                                                               | 5,8%<br>FY21/22                                                                                                                                                                                        | 17,9%<br>FY22/23                                                                                                                                                                               | 12,6%<br>FY23/24                                                                                                                                                                               | 6,1%<br>FY24/25                                                                                                                                                                                                         | 4,1%<br>FY25/26e                                                                                                                                                                                               | 5,6%<br>FY26/27e                                                                                                                                                                                                | 6,6%<br>FY27/28e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,1                                                                                                                                                                                                   | 4,7                                                                                                                                                                                                    | 6,4                                                                                                                                                                                            | 8,6                                                                                                                                                                                            | 6,9                                                                                                                                                                                                                     | 7,6                                                                                                                                                                                                            | 8,5                                                                                                                                                                                                             | 9,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Bnpa Book value/action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        | 53,4                                                                                                                                                                                           | 60,4                                                                                                                                                                                           | 65,3                                                                                                                                                                                                                    | 7,6<br><b>71,5</b>                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dividende /action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 45,0                                                                                                                                                                                                  | 48,6                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                | 00,4                                                                                                                                                                                           | 03,3                                                                                                                                                                                                                    | 11,5                                                                                                                                                                                                           | 78,4                                                                                                                                                                                                            | 85,6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |





# LDC / Agroalimentaire

#### Système de recommandations :

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

Achat: Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

Accumuler: Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

Neutre: Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.

Alléger: Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

Vente: Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

**Sous revue**: La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

#### Historique de recommandations :

Achat: Depuis le 01/06/2023

Accumuler : Neutre : (-) Alléger : (-) Vente : (-) Sous revue : (-)

#### Méthodes d'évaluation :

Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :

- 1/ Méthode des comparaisons boursières: les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).
- **2/ Méthode de l'ANR**: l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.
- 3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.
- **4/ Méthode des DCF**: la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.
- **5/ Méthode des multiples de transactions :** la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.
- **6/ Méthode de l'actualisation des dividendes**: la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).
- 7/ Méthode de l'EVA: la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable

#### **DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

| Corporate Finance | Intérêt personnel de<br>l'analyste | Détention d'actifs de<br>l'émetteur | Communication<br>préalable à l'émetteur | Contrat de liquidité | Contrat Eurovalue* |  |
|-------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------------|--|
| Non               | Non                                | Non                                 | Oui                                     | Non                  | Oui                |  |









### "Disclaimer / Avertissement"

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de LDC (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou évènements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient. Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la règlementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et règlementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

Euroland Corporate 17 avenue George V 75008 Paris 01 44 70 20 80







