

<b>Accumuler</b>	<i>Potentiel</i>	1%
<b>Objectif de cours</b>	<b>15,90€</b> (vs 16,40€)	
Cours au 28/08/2014		15,80 €
NYSE Alternext		
Reuters / Bloomberg	ALUCR -FR / ALUCR : FP	

Performances	Ytd	1m	3m	12m
Perf. Absolue	10,5%	-1,2%	-1,3%	24,9%
Perf CAC Small	12,0%	-0,3%	-5,0%	29,8%

Informations boursières (en M €)	
Capitalisation (M €)	27,5
Nb de titres (en millions)	1,7
Volume 12 mois (titres)	491
Extrêmes 12 mois	12,20€ / 16,48€

Actionnariat	
Fondateurs	67%
Flottant	19%
Axa	14%

Données financières (en M €)					
	au 31/12	2013	2014e	2015e	2016e
CA		60,8	55,3	55,4	56,4
var %		-6,7%	-9,2%	0,3%	1,7%
EBE		2,3	2,4	2,9	4,0
%CA		3,8%	4,3%	5,2%	7,2%
ROC		1,8	1,9	2,1	2,9
%CA		3,0%	3,4%	3,7%	5,2%
RN pdg		14	12	14	2,0
%CA		2,3%	2,3%	2,5%	3,5%
Bnpa (€)		0,8	0,7	0,8	1,1
Gearing (%)		-78%	-70%	-72%	-72%
ROCE (%)		-17%	48%	33%	32%
ROE (%)		7%	11%	9%	9%
Dette nette 2013		-10,1			
Dividende n (€)		0,20			
Yield (%)		1%			

Ratios				
		2013	2014e	2015e
VE/CA (x)		0,3	0,3	0,3
VE/EBE (x)		7,6	7,2	6,0
VE/ROC (x)		9,5	9,4	8,5
PE (x)		19,5	22,1	19,9

**Analyste :**  
Cécile Aboulian  
01 44 70 20 70  
[caboulian@elcorp.com](mailto:caboulian@elcorp.com)

Ucar

Location de véhicules

## Un marché peu dynamique qui entame la croissance

### Publication du chiffre d'affaires S1 2014

Ucar a publié un chiffre d'affaires S1 2014 de 27,0 M€ (-6,7%), environ en ligne avec nos attentes dans un marché atone (+0,5% selon le CNPA). Le chiffre d'affaires Ventes de véhicules s'élève à 13 M€ (-10%), Location à 10,2 M€ (-5,1%) et Services aux réseaux à 3,8 M€ (+1,2%). Le chiffre d'affaires Location de l'ensemble du réseau surperforme le marché avec une hausse de 1,1% à 26,8 M€.

### Commentaires

Avec un chiffre d'affaires de 14,0 M€ généré hors ventes de véhicules, Ucar affiche une inflexion de son activité de -3,5% (vs +0,1% au S1 2013) compte tenu de l'impact de la fermeture de 3 succursales en un an (au nombre de 25 à fin juin) et d'un marché français encore peu dynamique (+0,5% au S1 2014 vs -1,5% au S1 2013). En séquentiel, hors location par les succursales et ventes de véhicules, la croissance du CA ralentit à 8,2 M€ (+4,7% vs +12,1% au S2 2013, +11,3% au S1 2013).

Le CA Location (revenus des succursales, grands comptes et internet) est ainsi ressorti à 10,2 M€ (-5,1% vs -1,2% au S1 2013) avec des succursales en baisse de -7,7% à 5,8 M€ et une légère inflexion observée sur les grands comptes que n'a pas réussi à compenser la petite augmentation sur internet (chiffres non communiqués).

Le CA généré par les Services aux réseaux (revenus des franchises, marques blanches et assurances) à 3,8 M€ (+1,2% vs +4,0% au S1 2013) a été impacté par une baisse de l'activité des franchisés malgré une bonne performance des points de vente en marque blanche selon le management.

Avec 15 nouvelles agences ouvertes sur le semestre dont 6 corners (dont AutoDistribution), Ucar compte désormais 256 agences (+4 en net vs fin S1 2013). Le management maintient sa dynamique d'ouverture de franchises et de corners tout en poursuivant ses efforts d'optimisation du réseau de succursales.

Le management confirme ses ambitions de croissance à l'international via une première ouverture d'ici mi-2015.

Compte tenu de la publication, nous maintenons nos attentes avec un CA 2014 de 55,3 M€ et ajustons nos attentes de ROC à 1,9 M€ (vs 2,3 M€) compte tenu de l'accélération du développement à l'international et du rythme attendu de fermeture des succursales.

### Recommandation

**Suite à cette publication et aux changements dans nos estimations, notre objectif de cours passe à 15,90€ (vs 16,40€) et note recommandation reste à Accumuler.**

**Système de recommandations :**

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

**Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

**Accumuler** : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Alléger** : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Vente** : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

**Sous revue** : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

**Historique de recommandations**

**Achat** : Du 28/02/2014 au 01/05/2014

**Accumuler** : Du 18/11/2013 au 27/02/2014 et depuis le 02/05/2014

**Alléger** : (-)

**Vente** : (-)

**Sous revue** : (-)

**Méthodes d'évaluation :**

**Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :**

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

**DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue*
Non	Non	Non	Non	Non	Oui

\* Animation boursière comprenant un suivi régulier en terme d'analyse financière avec ou non liquidité

La présente étude est diffusée à titre purement informatif et ne constitue en aucune façon un document de sollicitation en vue de l'achat ou de la vente des instruments financiers émis par la société objet de l'étude.

Cette étude a été réalisée par et contient l'opinion qu'EuroLand Corporate s'est forgée sur le fondement d'information provenant de sources présumées fiables par EuroLand Corporate, sans toutefois que cette dernière garantisse de quelque façon que ce soit l'exactitude, la pertinence ou l'exhaustivité de ces informations et sans que sa responsabilité, ni celle de ses dirigeants et collaborateurs, puisse être engagée en aucune manière à ce titre. Il est important de noter qu'EuroLand Corporate conduit ses analyses en toute indépendance, guidée par le souci d'identifier les atouts, les faiblesses et le degré de risque propre à chacune des sociétés étudiées. Toutes les opinions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis, ni notification.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la société objet de la présente étude, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la société mentionnée dans la présente étude, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière. Les performances passées et données historiques ne constituent en aucun cas une garantie du futur. Du fait de la présente publication, ni EuroLand Corporate, ni aucun de ses dirigeants ou collaborateurs ne peuvent être tenus responsables d'une quelconque décision d'investissement.

Aucune partie de la présente étude ne peut être reproduite ou diffusée de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate. Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, seules les personnes considérées comme « personnes autorisées ou exemptées » selon le « Financial Services Act 1986 » du Royaume-Uni, ou tout règlement passé en vertu de celui-ci ou les personnes telles que décrites dans la section 11 (3) du « Financial Services Act 1986 (Investment Advertisement) (Exemption) order 1997 » peuvent avoir accès à ce document. Celui-ci ne saurait être distribué ou communiqué, directement ou indirectement, à tout autre type de personne. Toute personne qui viendrait à être en possession de cette publication doit s'informer et respecter de telles restrictions. De même, cette publication ne peut être diffusée aux Etats-Unis ni à ses ressortissants. Les valeurs mobilières faisant l'objet de cette publication n'ont pas été enregistrées auprès de la Securities and Exchange Commission et envoyer ces études à un résident des États-Unis est interdit.

Il est possible que EuroLand Corporate ait conclu avec l'émetteur sur lequel porte l'analyse financière un contrat en vue de rédiger et diffuser une (ou plusieurs) publication(s), laquelle (lesquelles) a (ont) été relue(s) par celui-ci. Toutefois, le cas échéant, ces publications ont été réalisées par EuroLand Corporate de façon indépendante, conformément à la déontologie et aux règles de la profession.

**EuroLand Corporate**  
17 avenue George V  
75008 Paris  
01 44 70 20 80