

<b>Neutre</b>	<i>Potentiel</i>	4,9%
<b>Objectif de cours</b>	<b>12,80 € (vs 14,80 €)</b>	
Cours au 29/04/2020		12,20 €
Euronext Growth		
Reuters / Bloomberg	ALUCR -FR / ALUCR : FP	

**Ucar**

Location de véhicules

Performances	Ytd	1m	3m	12m
Perf. Absolue	-19,2%	-4,7%	-15,3%	-26,9%
Perf CAC Small	-24,2%	8,6%	-22,9%	-24,4%

Informations boursières (en M€)	
Capitalisation (M€)	24,6
Nb de titres (en millions)	1,7
Volume 12 mois (titres)	123
Extrêmes 12 mois	12,10 € / 16,80 €

Actionnariat	
Fondateurs	67%
Flottant	19%
Axa	14%

Données financières (en M€)					
	au 31/12	2019	2020e	2021e	2022e
CA		34,9	26,2	29,7	32,6
var %		-21,2%	-24,8%	13,1%	9,7%
EBE		2,1	0,8	2,3	3,9
%CA		6,1%	3,2%	7,9%	12,0%
ROC		0,1	-12	0,3	19
%CA		0,2%	-4,7%	0,9%	5,7%
RN pdg		0,2	-11	0,1	14
%CA		0,5%	-4,3%	0,5%	4,3%
Bnpa (€)		0,1	-0,7	0,1	0,8
Dette nette		-2,9	-0,9	-0,1	-1,1
Gearing (%)		-18%	-6%	-1%	-7%
ROCE (%)		-8,9%	-8,9%	2,0%	13,9%
ROE (%)		-7,6%	-7,6%	0,9%	8,6%
Dividende n (€)		0,00	0,00	0,00	0,00
Yield (%)		0%	0%	0%	0%

Ratios					
		2019	2020e	2021e	2022e
VE/CA (x)		0,7	0,6	0,5	0,5
VE/EBE (x)		11,8	3,8	3,0	3,0
VE/ROC (x)		307,8	6,4	4,6	4,6
PER (x)		166,0	-21,6	176,7	17,4

**Analyste :**  
Cécile Aboulian  
01 44 70 20 70  
caboulian@elcorp.com

## Du cash pour traverser la crise

### Publication des résultats annuels 2019

Ucar fait suite à la publication de son chiffre d'affaires en mars dernier à 34,9 M€ (-21,2%) et annonce des résultats en ligne avec nos attentes avec un REX de 0,07 M€ (vs 0,3 M€ estimé et 1,8 M€ en 2018) et un RN de 0,2 M€ (vs 0,3 M€ estimé et 1,0 M€ en 2018). Compte tenu de la crise sanitaire, la société ne proposera pas de dividende lors de sa prochaine AG du 18 juin 2020 (vs 20 centimes depuis 2011). **La société indique attendre une baisse d'activité de l'ordre de 20% et un RN en baisse de 1,0 M€.** Son profil de loueur de proximité et sa situation bilancielle lui confèrent un profil plus défensif que d'autres acteurs du secteur.

### Commentaires

**Résultats 2019 :** Le résultat opérationnel 2019 de 0,07 M€ d'Ucar est grevé par les investissements sur l'offre digitale et la perte du contrat en marque blanche avec PSA. Le cash-flow opérationnel de 2,7 M€ (vs 2,8 M€ en 2018) a bénéficié de la maîtrise du BFR en fin d'année. A fin 2019, la trésorerie nette ressort en hausse à 2,9 M€ (vs 1,6 M€).

**Covid-19 :** La crise du Covid-19 touche directement Ucar qui ouvre seulement 20% de ses agences depuis le début du confinement (essentiellement succursales et franchisés). Même si Ucar bénéficie de son implantation en ville (et pas en aéroport où le trafic est quasiment nul), la dynamique de ses agences est tributaire du rythme de déconfinement des restaurants, hôtels et des permissions de déplacement qui seront accordées aux français.

Ucar s'organise depuis le début du confinement pour assurer la sécurité de ses collaborateurs ainsi que de ses franchisés et ses clients. Elle accompagne ses franchisés dans toutes les démarches administratives, de communication et d'organisation afin qu'ils affrontent au mieux la baisse d'activité.

**Avec une trésorerie de plus de 15 M€ et un focus réalisé sur l'entretien sanitaire des véhicules, Ucar se donne les moyens de traverser la crise et de reconquérir ses clients.**

**Exercice 2020 :** Ucar annonce attendre un CA en baisse de 20% environ et un RN de -1,0 M€. A ce titre, le CA devrait baisser de l'ordre de 50% au S1 selon nous et afficher une légère croissance au S2.

Concernant les franchisés, nous attendons une légère baisse du nombre d'agences exclusives et non exclusives (112 fin 2019) en plus de la baisse du CA moyen par agence sur l'année. La baisse d'activité des 6 succursales devrait venir directement peser sur le bas du compte de résultat. Les ouvertures des 40 agences en marque blanche de BMW pourraient être décalées en partie sur S2 2020. Les grands comptes devraient également s'inscrire en baisse (tout en assurant un minimum d'activité aux agences pendant le confinement).

Suite à cette publication, nous ajustons nos estimations avec un CA 2020 de 26,2 M€ (vs 36,0 M€) et un RN de -1,3 M€.

### Recommandation

**Suite à la publication, notre objectif de cours ressort à 12,80 € (vs 14,80 €) et notre recommandation est maintenue à Neutre.**

Prochaine publication : CA S1 2020, le 27 août 2020

Compte de résultat (M€)	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Chiffre d'affaires	35,6	44,3	34,9	26,2	29,7	32,6
Excédent brut d'exploitation	3,0	3,9	2,1	0,8	2,3	3,9
Résultat opérationnel courant	1,7	1,8	0,1	-1,2	0,3	1,9
Résultat opérationnel	1,5	1,8	0,1	-1,2	0,3	1,9
Résultat financier	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Impôts	-0,6	-0,2	0,2	0,2	0,0	-0,4
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Part des minoritaires	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat net part du groupe	0,9	1,0	0,2	-1,1	0,1	1,4
Bilan (M€)	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Actifs non courants	10,1	13,1	12,1	12,0	12,0	11,4
<i>dont goodwill</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>	<i>0,5</i>
BFR	2,6	1,8	1,2	2,1	2,2	2,4
Disponibilités + VMP	8,8	15,3	15,2	13,2	12,4	13,4
Capitaux propres	15,7	16,3	16,1	14,9	15,1	16,5
Emprunts et dettes financières	5,7	13,7	12,3	12,3	12,3	12,3
Total Bilan	33,5	46,5	42,0	37,1	38,2	40,4
Tableau de flux (M€)	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Marge brute d'autofinancement	1,7	2,7	2,8	2,2	0,9	2,2
Variation de BFR	2,2	0,0	0,0	0,9	0,1	0,1
Flux nets de trésorerie généré par l'activité	-0,5	2,8	2,7	1,3	0,8	2,1
Investissements opérationnels nets	-6,5	-3,9	-3,9	-2,0	-2,0	-1,5
Investissements financiers nets	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés aux investissements	-6,5	-3,9	-3,9	-2,0	-2,0	-1,5
Augmentation de capital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Variation emprunts	8,6	21,0	21,0	0,0	0,0	0,0
Dividendes versés	-0,3	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés au financement	4,4	7,6	7,7	0,0	0,0	0,0
Variation de l'endettement financier net	-2,6	6,5	6,4	-0,7	-1,2	0,6
Ratios (%)	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Variation chiffre d'affaires	-24,9%	24,3%	-21,2%	-24,8%	13,1%	9,7%
Marge EBE	8,3%	8,9%	6,1%	3,2%	7,9%	12,0%
Marge opérationnelle courante	4,7%	4,0%	0,2%	-4,7%	0,9%	5,7%
Marge opérationnelle	4,3%	4,0%	0,2%	-4,7%	0,9%	5,7%
Marge nette	2,6%	2,2%	0,5%	-4,3%	0,5%	4,3%
Capex/CA	-18,2%	-8,8%	-11,2%	-7,6%	-6,7%	-4,6%
BFR/CA	7,2%	4,0%	3,5%	8,1%	7,5%	7,2%
ROCE	9,1%	8,2%	0,6%	-8,9%	2,0%	13,9%
ROCE hors GW	9,4%	8,4%	0,7%	-9,2%	2,0%	14,4%
ROE	6,0%	6,1%	1,1%	-7,6%	0,9%	8,6%
Payout	37,1%	35,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Dividend yield	1,1%	1,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratios d'endettement	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Gearing (%)	-20%	-10%	-18%	-6%	-1%	-7%
Dettes nette/EBE	-1,0	-0,4	-1,3	-1,1	0,0	-0,3
EBE/charges financières	ns	ns	ns	ns	ns	ns
Valorisation	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Nombre d'actions (en millions)	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Nombre d'actions moyen (en millions)	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Cours (moyenne annuelle en euros)	18,80	18,17	16,19	14,10	14,10	14,10
(1) Capitalisation boursière moyenne	32,8	31,7	28,2	24,6	24,6	24,6
(2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)	-3,1	-1,6	-2,9	-0,9	-0,1	-1,1
(3) Valeur des minoritaires	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(4) Valeur des actifs financiers	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Autres ajustements	0,0	1,0	2,0	3,0	4,0	5,0
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)+(5)	29,5	30,0	25,2	20,0	17,8	17,8
PER	34,8	32,1	166,0	-21,6	176,7	17,4
VE/ EBE	10,0	7,6	11,8	3,8	3,0	3,0
VE/ROC	17,6	16,9	307,8	6,4	4,6	4,6
VE/CA	0,8	0,7	0,7	0,6	0,5	0,5
P/B	2,1	1,9	1,8	1,6	1,6	1,5
Données par action (€)	2017	2018	2019	2020e	2021e	2022e
Bnpa	0,54	0,57	0,10	-0,65	0,08	0,81
Book value/action	9,0	9,3	9,2	8,6	8,6	9,5
Dividende /action	0,20	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00

**Système de recommandations :**

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

**Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

**Accumuler** : Potentiel de hausse du titre compris entre 5% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Neutre** : Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.

**Alléger** : Potentiel de baisse du titre compris entre 5% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Vente** : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

**Sous revue** : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre EuroLand Corporate et l'émetteur.

**Historique de recommandations depuis 12 mois :**

**Achat** : (-)

**Accumuler**: Du 30/04/2019 au 17/10/2019

**Neutre** : Depuis le 18/10/2019

**Alléger** : (-)

**Vente** : (-)

**Sous revue** : (-)

**Méthodes d'évaluation :**

**Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :**

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

**DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue*
Non	Non	Non	Oui	Non	Oui

\* Animation boursière comprenant un suivi régulier en terme d'analyse financière avec ou non liquidité

La présente étude est diffusée à titre purement informatif et ne constitue en aucune façon un document de sollicitation en vue de l'achat ou de la vente des instruments financiers émis par la société objet de l'étude.

Cette étude a été réalisée par et contient l'opinion qu'EuroLand Corporate s'est forgée sur le fondement d'information provenant de sources présumées fiables par EuroLand Corporate, sans toutefois que cette dernière garantisse de quelque façon que ce soit l'exactitude, la pertinence ou l'exhaustivité de ces informations et sans que sa responsabilité, ni celle de ses dirigeants et collaborateurs, puisse être engagée en aucune manière à ce titre. Il est important de noter qu'EuroLand Corporate conduit ses analyses en toute indépendance, guidée par le souci d'identifier les atouts, les faiblesses et le degré de risque propre à chacune des sociétés étudiées. Toutes les opinions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis, ni notification.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la société objet de la présente étude, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la société mentionnée dans la présente étude, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière. Les performances passées et données historiques ne constituent en aucun cas une garantie du futur. Du fait de la présente publication, ni EuroLand Corporate, ni aucun de ses dirigeants ou collaborateurs ne peuvent être tenus responsables d'une quelconque décision d'investissement.

Aucune partie de la présente étude ne peut être reproduite ou diffusée de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate. Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, seules les personnes considérées comme « personnes autorisées ou exemptées » selon le « Financial Services Act 1986 » du Royaume-Uni, ou tout règlement passé en vertu de celui-ci ou les personnes telles que décrites dans la section 11 (3) du « Financial Services Act 1986 (Investment Advertisement) (Exemption) order 1997 » peuvent avoir accès à ce document. Celui-ci ne saurait être distribué ou communiqué, directement ou indirectement, à tout autre type de personne. Toute personne qui viendrait à être en possession de cette publication doit s'informer et respecter de telles restrictions. De même, cette publication ne peut être diffusée aux Etats-Unis ni à ses ressortissants. Les valeurs mobilières faisant l'objet de cette publication n'ont pas été enregistrées auprès de la Securities and Exchange Commission et envoyer ces études à un résident des Etats-Unis est interdit.

Il est possible que EuroLand Corporate ait conclu avec l'émetteur sur lequel porte l'analyse financière un contrat en vue de rédiger et diffuser une (ou plusieurs) publication(s), laquelle (lesquelles) a (ont) été relue(s) par celui-ci. Toutefois, le cas échéant, ces publications ont été réalisées par EuroLand Corporate de façon indépendante, conformément à la déontologie et aux règles de la profession.

**EuroLand Corporate**  
17 avenue George V  
75008 Paris  
01 44 70 20 80