

|                                  |                   |                |
|----------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Accumuler (vs sous-revue)</b> | Potentiel         | 9%             |
| <b>Objectif de cours</b>         |                   | <b>10,20 €</b> |
| Cours au 20/11/2015 (c)          |                   | 9,40 €         |
| NYSE Euronext Comp C             |                   |                |
| Reuters / Bloomberg              | CAFO-FR / CAFO:FR |                |

| Performances   | Ytd   | 1m    | 3m     | 12m   |
|----------------|-------|-------|--------|-------|
| Perf. Absolue  | -3,1% | -5,9% | -11,1% | -2,8% |
| Perf CAC small | 22,8% | 2,2%  | 2,6%   | 24,3% |

**Informations boursières (en M €)**

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| Capitalisation (M€)        | 80,2           |
| Nb de titres (en millions) | 8,5            |
| Volume 12 mois (titres)    | 2 006          |
| Extrêmes 12 mois           | 8,10€ / 10,95€ |

**Actionnariat**

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Dirigeants             | 73,6% |
| Pleiade Investissement | 8,2%  |
| Financière Arbevel     | 5,2%  |
| Autodetention          | 4,3%  |
| Flottant               | 8,8%  |

**Données financières (en M €)**

| au 30/09            | 2014  | 2015e | 2016e | 2017e |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA                  | 371,3 | 380,0 | 415,6 | 441,0 |
| var %               | 3,1%  | 2,3%  | 9,4%  | 6,1%  |
| EBE                 | 15,6  | 18,0  | 21,8  | 24,4  |
| %CA                 | 4,2%  | 4,7%  | 5,2%  | 5,5%  |
| ROC                 | 8,6   | 10,1  | 13,6  | 16,0  |
| %CA                 | 2,3%  | 2,7%  | 3,3%  | 3,6%  |
| RN pdg              | -0,1  | 5,1   | 8,4   | 10,0  |
| %CA                 | 0,0%  | 1,3%  | 2,0%  | 2,3%  |
| Bnpa (€)            | -0,01 | 0,59  | 0,99  | 1,8   |
| Gearing (%)         | 48%   | 38%   | 33%   | 27%   |
| ROCE (%)            | 3%    | 4%    | 5%    | 6%    |
| ROE (%)             | 0%    | 4%    | 6%    | 7%    |
| Dette nette 2013/14 | 58,0  |       |       |       |
| Dividende n         | 0     |       |       |       |
| Yield (%)           | 0%    |       |       |       |

**Ratios**

|            | 2014 | 2015e | 2016e | 2017e |
|------------|------|-------|-------|-------|
| VE/CA (x)  | 0,4  | 0,3   | 0,3   | 0,3   |
| VE/EBE (x) | 9,0  | 7,2   | 5,8   | 5,0   |
| VE/ROC (x) | 16,2 | 12,9  | 9,3   | 7,6   |
| PE (x)     | ns   | 15,9  | 9,5   | 8,0   |

**Analyste :**

Cécile Aboulian

01 44 70 20 70

[caboulian@elcorp.com](mailto:caboulian@elcorp.com)**Cafom**

Distribution non alimentaire

**Darty, franchises Habitat et e-commerce portent la croissance****Publication du chiffre d'affaires 2014/15 (octobre 2014/septembre 2015)**

Cafom publie un chiffre d'affaires annuel de 380 M€ (+2%, +6% retraité des activités arrêtées) faisant ressortir un CA réseau Outre-mer de 175 M€ (+10%), Habitat de 125 M€ (-10%, 0% retraité) et e-commerce de 80 M€ (+10%).

**Commentaires**

Avec 19 magasins en Outre-mer (4 Darty, 7 BUT, 4 Habitat et 4 autres), Cafom dispose d'un réseau de 36 000 m<sup>2</sup> concentrés sur des emplacements n°1. L'implantation des Darty (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion) rencontre un franc succès selon le management et vient compenser la perte liée à la fermeture des Conforama (12,5 M€ estimé en 2013/14). Le chiffre d'affaire Outre-mer ressort ainsi à 175 M€ (+10%) et devrait poursuivre sa croissance en 2016.

L'enseigne Habitat affiche un CA de 125 M€ (-10%) dont 102,0 M€ sur ses magasins en propre (-18,8%) et 23,0 M€ sur ses franchises (+85,7%). Concernant les magasins en propre, l'enseigne a perdu 4 M€ de chiffre d'affaires en janvier 2015, suite aux attentats et à la baisse de fréquentation de ses magasins. La franchise ressort elle en forte croissance, conformément au plan de marche adopté par le groupe. A fin septembre, Habitat dispose de 39 magasins en franchise (vs 25 en 2014/15) et 40 magasins en propre (vs 34 en 2014/15). L'acquisition des 8 magasins en franchise Habitat en Norvège va par ailleurs venir renforcer l'offre en propre du groupe dès le S1 2016. Habitat entend poursuivre son expansion à l'international via l'ouverture de franchises.

Le e-commerce ressort à 80 M€ dont 63,7 M€ (+11%) sur Vente-unique.com et 16,7 M€ (+3%) sur DirectLowost.com. Vente-unique.com va bénéficier du lancement du site en néerlandais et en Norvège. Le management maintient son ambition de chiffre d'affaires 2015 à 90 M€ pour Vente-unique.com, soit un taux de croissance annuel moyen de 9,5%.

Suite à la publication, nous attendons un CA 2015/16 de 415,6 M€ (+9,4%) et un EBE de 21,8 M€ (marge EBE de 5,2%, +50 pb).

**Recommandation**

Compte tenu du changement dans nos estimations et de la mise à jour de nos modèles, nous reprenons la couverture de Cafom avec un objectif de cours à 10,20 € et une recommandation à Accumuler.

| Compte de résultat (M€)                          | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
|--|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires                               | 365,5 | 360,3 | 371,3  | 380,0 | 415,6 | 441,0 |
| Excédent brut d'exploitation                     | -4,1  | 3,0   | 15,6   | 18,0  | 21,8  | 24,4  |
| Résultat opérationnel courant                    | -14,9 | -3,6  | 8,6    | 10,1  | 13,6  | 16,0  |
| Résultat opérationnel                            | -12,9 | -4,0  | 1,0    | 8,7   | 13,6  | 16,0  |
| Résultat financier                               | -2,9  | -2,3  | -2,7   | -2,6  | -2,6  | -2,6  |
| Impôts   | 4,5   | 0,5   | 0,6    | -2,0  | -3,7  | -4,5  |
| Mise en équivalence                              | 1,3   | 1,1   | 1,2    | 1,2   | 1,3   | 1,3   |
| Part des minoritaires                            | 0,0   | 0,1   | 0,2    | 0,2   | 0,2   | 0,2   |
| Résultat net part du groupe                      | -10,0 | -4,9  | -0,1   | 5,1   | 8,4   | 10,0  |
| Bilan (M€)                                       | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Actifs non courants                              | 160,7 | 158,7 | 161,9  | 157,3 | 160,9 | 161,3 |
| <i>dont goodwill</i>                             | 40,7  | 40,8  | 40,8   | 40,8  | 40,8  | 40,8  |
| BFR  | 33,7  | 40,6  | 40,1   | 40,4  | 44,0  | 47,1  |
| Disponibilités + VMP                             | 13,4  | 9,0   | 12,4   | 14,0  | 22,4  | 23,1  |
| Capitaux propres                                 | 123,0 | 117,9 | 121,7  | 126,9 | 135,5 | 145,8 |
| Emprunts et dettes financières                   | 67,0  | 71,5  | 70,4   | 62,4  | 69,4  | 63,4  |
| Total Bilan                                      | 300,2 | 290,6 | 316,2  | 320,2 | 316,4 | 342,0 |
| Tableau de flux (M€)                             | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Marge Brute d'autofinancement                    | -3,3  | 1,6   | 5,8    | 12,0  | 15,5  | 17,3  |
| Variation de BFR                                 | 2,4   | 6,6   | -2,0   | 0,3   | 3,6   | 3,1   |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité     | -5,8  | -5,0  | 7,8    | 11,7  | 11,9  | 14,2  |
| Investissements opérationnels nets               | -1,8  | -3,5  | -10,5  | -2,1  | -10,5 | -7,5  |
| Investissements financiers nets                  | 0,0   | 0,0   | 0,0    | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Flux nets de trésorerie liés aux investissements | -1,8  | -3,5  | -10,5  | -2,1  | -10,5 | -7,5  |
| Augmentation de capital                          | 7,1   | 0,0   | 0,0    | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Variation emprunts                               | 7,5   | 5,1   | -4,3   | -8,0  | 7,0   | -6,0  |
| Dividendes versés                                | 0,0   | 0,0   | 0,0    | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Flux de trésorerie liés au financement           | 14,5  | 4,8   | -4,6   | -8,0  | 7,0   | -6,0  |
| Variation de l'endettement financier net         | 6,9   | -3,8  | -7,1   | 1,6   | 8,4   | 0,7   |
| Ratios (%)                                       | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Variation chiffre d'affaires                     | ns    | -1,4% | 3,1%   | 2,3%  | 9,4%  | 6,1%  |
| Marge EBE  | -1,1% | 0,8%  | 4,2%   | 4,7%  | 5,2%  | 5,5%  |
| Marge opérationnelle courante                    | -4,1% | -1,0% | 2,3%   | 2,7%  | 3,3%  | 3,6%  |
| Marge opérationnelle                             | -3,5% | -1,1% | 0,3%   | 2,3%  | 3,3%  | 3,6%  |
| Marge nette                                      | -2,7% | -1,4% | 0,0%   | 1,3%  | 2,0%  | 2,3%  |
| Capex/CA   | -0,5% | -1,0% | -2,8%  | -0,6% | -2,5% | -1,7% |
| BFR/CA   | 9,2%  | 11,3% | 10,8%  | 10,6% | 10,6% | 10,7% |
| ROCE   | -5,9% | -1,4% | 3,3%   | 4,0%  | 5,2%  | 6,0%  |
| ROCE hors GW                                     | -7,8% | -1,9% | 4,3%   | 5,3%  | 6,8%  | 7,8%  |
| ROE  | -8,1% | -4,2% | -0,1%  | 4,0%  | 6,2%  | 6,9%  |
| Payout   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |
| Dividend yield                                   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |
| Ratios d'endettement                             | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Gearing (%)                                      | 44%   | 53%   | 48%    | 38%   | 35%   | 28%   |
| Dettes nettes/EBE                                | -13,0 | 21,0  | 3,7    | 2,7   | 2,2   | 1,7   |
| EBE/charges financières                          | -1,4  | 1,3   | 5,7    | 6,9   | 8,4   | 9,4   |
| Valorisation                                     | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Nombre d'actions (en millions)                   | 8,5   | 8,5   | 8,5    | 8,5   | 8,5   | 8,5   |
| Nombre d'actions moyen (en millions)             | 8,2   | 8,5   | 8,5    | 8,5   | 8,5   | 8,5   |
| Cours (moyenne annuelle en euros)                | 6,8   | 4,3   | 9,4    | 9,4   | 9,4   | 9,4   |
| (1) Capitalisation boursière moyenne             | 55,3  | 36,7  | 80,0   | 80,2  | 80,2  | 80,2  |
| (2) Dette nette (+)/trésorerie nette (-)         | 53,5  | 62,5  | 58,0   | 48,5  | 47,1  | 40,3  |
| (3) Valeur des minoritaires                      | 0,3   | 1,2   | 1,6    | 1,7   | 1,7   | 1,8   |
| (4) Valeur des actifs financiers                 | 0,5   | 0,5   | 0,0    | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)+(5)        | 108,6 | 99,9  | 139,6  | 130,3 | 129,0 | 122,3 |
| PER  | -5,5  | -7,5  | -640,2 | 15,9  | 9,5   | 8,0   |
| VE/EBE   | -26,3 | 33,6  | 9,0    | 7,2   | 5,9   | 5,0   |
| VE/ROC   | -7,3  | -27,4 | 16,2   | 12,9  | 9,5   | 7,6   |
| VE/CA  | 0,3   | 0,3   | 0,4    | 0,3   | 0,3   | 0,3   |
| P/B  | 0,4   | 0,3   | 0,7    | 0,6   | 0,6   | 0,5   |
| Données par action (€)                           | 2012  | 2013  | 2014   | 2015e | 2016e | 2017e |
| Bnpa   | -1,17 | -0,57 | -0,01  | 0,59  | 0,99  | 1,18  |
| Book value/action                                | 14,4  | 13,8  | 14,3   | 14,9  | 15,9  | 17,1  |
| Dividende /action                                | 0,0   | 0,0   | 0,0    | 0,0   | 0,0   | 0,0   |

**Système de recommandations :**

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

**Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

**Accumuler** : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Alléger** : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Vente** : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

**Sous revue** : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

**Historique de recommandations**

**Achat** : Du 20/03/2015 au 29/04/2015

**Accumuler** : Depuis le 23/11/2015

**Alléger** : (-)

**Vente** : (-)

**Sous revue** : Du 30/04/2015 au 22/11/2015

**Méthodes d'évaluation :**

**Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :**

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

**DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

| Corporate Finance | Intérêt personnel de l'analyste | Détention d'actifs de l'émetteur | Communication préalable à l'émetteur | Contrat de liquidité | Contrat Eurovalue* |
|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Non               | Non                             | Non                              | Oui                                  | Non                  | Oui                |

\* Animation boursière comprenant un suivi régulier en terme d'analyse financière

La présente étude est diffusée à titre purement informatif et ne constitue en aucune façon un document de sollicitation en vue de l'achat ou de la vente des instruments financiers émis par la société objet de l'étude.

Cette étude a été réalisée par et contient l'opinion qu'EuroLand Corporate s'est forgée sur le fondement d'information provenant de sources présumées fiables par EuroLand Corporate, sans toutefois que cette dernière garantisse de quelque façon que ce soit l'exactitude, la pertinence ou l'exhaustivité de ces informations et sans que sa responsabilité, ni celle de ses dirigeants et collaborateurs, puisse être engagée en aucune manière à ce titre. Il est important de noter qu'EuroLand Corporate conduit ses analyses en toute indépendance, guidée par le souci d'identifier les atouts, les faiblesses et le degré de risque propre à chacune des sociétés étudiées. Toutes les opinions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis, ni notification.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la société objet de la présente étude, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la société mentionnée dans la présente étude, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière. Les performances passées et données historiques ne constituent en aucun cas une garantie du futur. Du fait de la présente publication, ni EuroLand Corporate, ni aucun de ses dirigeants ou collaborateurs ne peuvent être tenus responsables d'une quelconque décision d'investissement.

Aucune partie de la présente étude ne peut être reproduite ou diffusée de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate. Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, seules les personnes considérées comme « personnes autorisées ou exemptées » selon le « Financial Services Act 1986 » du Royaume-Uni, ou tout règlement passé en vertu de celui-ci ou les personnes telles que décrites dans la section 11 (3) du « Financial Services Act 1986 (Investment Advertisement) (Exemption) order 1997 » peuvent avoir accès à ce document. Celui-ci ne saurait être distribué ou communiqué, directement ou indirectement, à tout autre type de personne. Toute personne qui viendrait à être en possession de cette publication doit s'informer et respecter de telles restrictions. De même, cette publication ne peut être diffusée aux Etats-Unis ni à ses ressortissants. Les valeurs mobilières faisant l'objet de cette publication n'ont pas été enregistrées auprès de la Securities and Exchange Commission et envoyer ces études à un résident des États-Unis est interdit.

Il est possible que EuroLand Corporate ait conclu avec l'émetteur sur lequel porte l'analyse financière un contrat en vue de rédiger et diffuser une (ou plusieurs) publication(s), laquelle (lesquelles) a (ont) été relue(s) par celui-ci. Toutefois, le cas échéant, ces publications ont été réalisées par EuroLand Corporate de façon indépendante, conformément à la déontologie et aux règles de la profession.

**EuroLand Corporate**  
17 avenue George V  
75008 Paris  
01 44 70 20 80