



Achat

Capitalisation	48,8	Ticker	NACON-FR	Jeux vidéo
Objectif de cours	1,0 € (vs 1,5 €)	Nb de titres (en millions)	108,52	Flash valeur
Cours au 20/01/2025	0,45 €	Volume moyen 12m (titres)	218 344	21/01/2025
Potentiel	122,2%	Extrêmes 12m (€)	0,43€/0,97€	

## Révision de la guidance de CA pour 2025/26

### A retenir

- CA T3 de 46,1M€, en retrait de -12,8% y/y
- Guidance de CA révisée pour l'exercice 2025/26
- Estimations 2025/26 abaissées, avec un REX attendu à 6,6 M€e

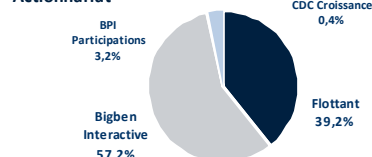
#### Données financières (en M€)

au 31/03	24/25	25/26e	26/27e	27/28e
CA	167,9	166,7	182,2	195,0
var %	0,1%	-0,7%	9,3%	7,0%
EBE	55,9	61,4	66,4	70,9
% CA	33,3%	36,8%	36,4%	36,4%
ROC	-2,6	2,9	8,5	15,3
% CA	-1,5%	1,7%	4,7%	7,9%
RN	-1,4	3,0	4,6	8,9
% CA	-0,8%	1,8%	2,5%	4,5%
Bnpa (€)	-0,06	-0,01	0,04	0,10
ROCE (%)	-0,5%	0,5%	1,5%	2,6%
ROE (%)	-0,5%	1,1%	1,6%	2,9%
Gearing (%)	40,3%	42,2%	44,2%	44,4%
Dette nette	114,6	121,4	129,1	133,7
Dividende n (€)	0,0	0,0	0,0	0,0
Yield (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

#### Multiples de valorisation

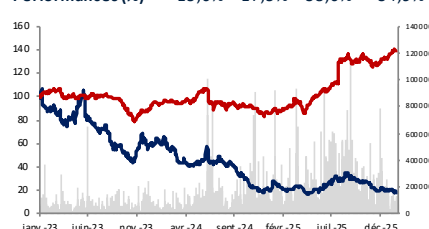
	24/25	25/26e	26/27e	27/28e
VE/CA (x)	1,1	1,0	0,9	0,9
VE/EBE (x)	3,2	2,6	2,5	2,4
VE/ROC (x)	ns	55,1	19,6	11,1
P/E (x)	ns	16,4	10,7	5,6

#### Actionnariat



#### Performances boursières

	Ytd	1m	3m	12m
Performances (%)	-15,6%	-17,5%	-38,6%	-34,9%



#### Publication du chiffre d'affaires T3 2025/26

Nacon a publié un chiffre d'affaires T3 de 46,1 M€, en recul de -12,8% par rapport à l'exercice précédent, et inférieur à nos attentes. Sur 9 mois, le chiffre d'affaires atteint 124,2 M€, en retrait de -4,4% y/y. Cette performance reflète un contexte opérationnel contrasté entre ses segments Jeux et Accessoires.

Suite à cette performance, le groupe révisé sa guidance alors qu'il anticipait initialement une croissance rentable sur l'ensemble de l'exercice, Nacon vise désormais un exercice globalement comparable à 2024/25.

#### Bonne performance du Catalogue, mais un back catalogue décevant

Le segment Jeux affiche un chiffre d'affaires de 82,3 M€ sur 9 mois, en progression de +15,7% y/y, porté par la forte dynamique de l'activité Catalogue, en hausse de +47,4% à 42,1 M€. Cette performance s'explique notamment par le succès de titres récents tels que *Hell is Us*, ainsi que par les lancements de *Cricket 26* et *Rennsport* sur le trimestre. Sur le T3, le Catalogue progresse de +39,9% à 13,7 M€.

À l'inverse, la performance du back catalogue s'avère plus décevante. L'activité recule légèrement de -5,5% sur 9 mois à 40,2 M€, avec une contraction plus marquée au T3 (-21,8% à 12,2 M€), traduisant un essoufflement des ventes sur les titres plus matures.

Le segment Accessoires enregistre un chiffre d'affaires T3 de 17,9 M€, en baisse significative de -29,1% y/y. La contribution des États-Unis recule fortement sous l'effet de l'augmentation des droits de douane, la part des revenus générés dans la zone passant de 66% au T2 à 38% au T3, pénalisant la dynamique du segment.



## Perspectives et Line up

Le T4 demeure dense pour Nacon, avec un line-up étoffé incluant notamment *Styx: Blades of Greed*, *GreedFall: The Dying World*, *Gear.Club Unlimited 3*, *Dragonkin: The Banished*, ainsi que la saison 6 de *Test Drive Unlimited: Solar Crown*.

Néanmoins, la baisse du back catalogue devrait se poursuivre sur le dernier trimestre. Le segment Accessoires, malgré le lancement du casque RIG R5 PRO HS et la montée en puissance attendue de la Switch 2, ne devrait pas retrouver la trajectoire de croissance initialement anticipée, en particulier compte tenu de l'impact persistant du marché américain.

À la suite de cette publication, nous abaissons nos projections pour l'exercice 2025/26. L'amélioration attendue du taux de marge brute, soutenue par un mix d'activité plus favorable aux jeux vidéo (structurellement mieux margés), devrait compenser la contraction du chiffre d'affaires.

En ce sens, nous anticipons un CA 2025/26 de 166,7 M€, soit une décroissance de -0,7% (vs 174,5 M€ précédemment). Le REX est désormais attendu à 6,6 M€ (contre 8,3 M€ précédemment), soit une marge d'exploitation de 3,9%. Le résultat net devrait atterrir à 3,0 M€ (vs 6,5 M€ précédemment).

## Recommandation

Suite à cette publication et à la mise à jour de nos comparables, nous réitérons notre recommandation à Achat et abaissons notre objectif de cours à 1,0€ (vs 1,5€ précédemment), soit un potentiel de hausse de +122%.



## Présentation de la société

Créé en octobre 2019 par un apport partiel d'actifs de la société Bigben, Nacon s'articule autour de deux activités :

La première c'est une activité de développement et d'édition de jeux vidéo. Positionné sur le segment des jeux double A, le groupe s'est construit grâce à une politique d'acquisitions de studios soutenue lui permettant de s'appuyer aujourd'hui sur 15 sites de développement dans le monde, soit près de 600 développeurs.

La seconde c'est une activité de conception et de distribution d'accessoires gaming. Le groupe s'appuie ici sur une expertise développée depuis plus de 20 ans et propose une gamme complète d'accessoires, des manettes, casques ou claviers par exemple.

Pour son exercice décalé 2024/25, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 167, M€ et un RO de -2,6 M€.

## Argumentaire d'investissement

**Un marché porteur.** Le gaming est aujourd'hui l'un des marchés majeurs du divertissement. C'est un marché ultra porteur, en croissance continue, qui pèse près de 180 Mds\$. C'est aussi un marché en profonde transformation qui va bénéficier de nombreux catalyseurs à l'avenir comme l'avènement du Cloud gaming ou le développement de l'e-sport.

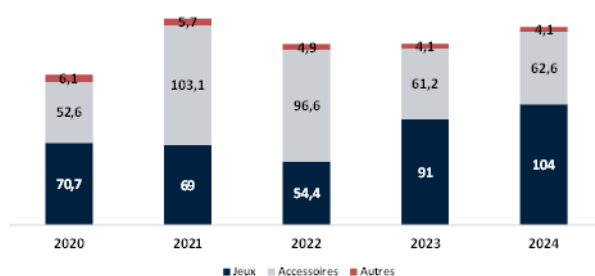
**L'exercice 2025-26 :** La direction se montre résolument optimiste pour 2025/26. Le rebond attendu dès le S1 repose sur un line-up éditorial riche (avec notamment Hell is Us, Dragonkin, Edge of Memories ou encore Rennsport) et une bonne dynamique sur le segment des Accessoires. Le back catalogue devrait atteindre un niveau similaire à celui enregistré cette année.

**Une politique active d'acquisitions.** Le groupe se renforce très régulièrement par le biais d'acquisitions tant sur ses activités de développement de jeux vidéo que de distribution d'accessoires. Il a annoncé qu'il continuerait à renforcer ces activités par ce biais là, ce qui pourrait nous apporter un newsflow positif et un renforcement des compétences de la société.

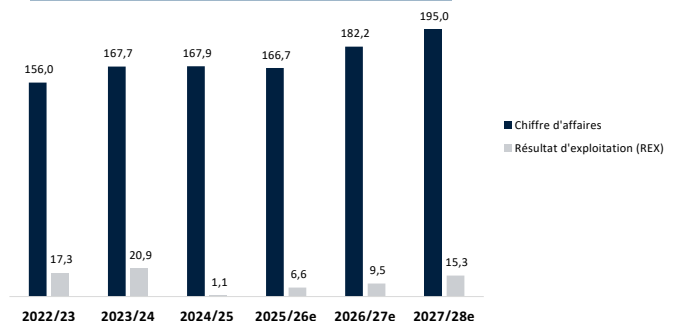
## Multiples de valorisation des comparables

MULTIPLES DE VALORISATION												
Société	Capitalisation	VE / CA			VE / EBITDA			VE / EBIT			P/E	
		25/26	26/27	26/27	25/26	26/27	26/27	25/26	26/27	26/27	25/26	26/27
Embracer Group AB Class B	1 013,5	0,4x	0,4x	0,4x	1,8x	1,3x	1,2x	8,0x	3,6x	3,0x	9,7x	6,8x
Devolver Digital, Inc.	122,8	1,0x	0,9x	0,8x	17,5x	12,3x	10,8x	14,7x	9,4x	10,2x		
Don't Nod Entertainment SA	8,3											4,4x
Pullup Entertainment	136,5	0,9x	0,9x	0,8x	2,4x	2,2x	2,0x	7,4x	6,0x	5,4x	22,1x	11,4x
Paradox Interactive AB	1 475,2	6,3x	6,1x	5,8x	10,0x	9,4x	8,9x	27,2x	16,4x	13,6x	22,2x	18,5x
UBISOFT Entertainment	865,6	0,9x	0,8x	0,8x	2,7x	2,2x	2,1x	12,4x	5,7x			9,3x
Digital Bros S.p.A.	176,6	2,1x	1,4x	1,4x	5,8x	3,4x	3,0x		8,6x	6,7x	11,5x	9,0x
Moyenne		1,9x	1,7x	1,7x	6,7x	5,1x	4,7x	14,3x	9,4x	7,4x	22,1x	13,7x
Mediane		1,0x	0,9x	0,8x	4,3x	2,8x	2,6x	11,3x	9,0x	6,2x	22,1x	11,4x

## Evolution du mix de chiffre d'affaires (M€)



## Estimations du CA et du REX (M€)



Compte de résultat (M€)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Chiffre d'affaires	155,9	156,0	167,7	167,9	166,7	182,2	195,0
Excédent brut d'exploitation	44,6	44,9	56,7	55,9	61,4	66,4	70,9
Résultat opérationnel	13,3	17,3	20,9	1,1	6,6	9,5	15,3
Résultat financier	0,1	-2,3	-4,8	-5,8	-4,0	-4,0	-4,0
Impôts	-3,4	-2,2	1,5	3,3	0,5	-0,8	-2,5
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Part des minoritaires	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat net part du groupe	9,9	12,8	17,5	-1,4	3,0	4,6	8,9
Bilan (M€)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Actifs non courants	241,5	339,9	370,5	393,4	404,1	415,4	428,0
dont goodwill	96,7	138,1	137,6	137,6	137,6	137,6	137,6
BFR	50,3	29,9	8,7	14,7	13,6	14,7	15,5
Disponibilités + VMP	82,1	47,6	26,2	29,3	22,5	14,8	10,2
Capitaux propres	228,4	242,6	263,6	284,4	287,4	292,0	300,9
Emprunts et dettes financières	92,5	114,9	111,4	133,2	133,2	133,2	133,2
Compléments de prix	44,3	47,0	21,3	10,7	10,7	10,7	10,7
Total Bilan	412,3	483,3	479,0	512,8	511,0	520,6	535,0
Tableau de flux (M€)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Marge Brute d'autofinancement	44,3	45,6	58,0	57,9	61,5	62,6	64,5
Variation de BFR	-8,7	0,7	17,9	4,5	1,0	-1,1	-0,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité	32,4	47,4	73,1	60,5	62,6	61,5	63,7
Investissements opérationnels nets	-58,8	-80,4	-80,8	-74,7	-69,2	-69,2	-68,2
Investissements financiers nets	-22,6	-35,5	-6,5	-4,2	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés aux investissements	-81,4	-115,9	-87,3	-78,9	-69,2	-69,2	-68,2
Augmentation de capital	0,0	0,0	0,0	8,7	0,0	0,0	0,0
Variation emprunts	37,4	36,5	-5,9	10,1	0,0	0,0	0,0
Dividendes versés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés au financement	35,3	33,9	-8,6	18,8	0,0	0,0	0,0
Variation de trésorerie	-13,1	-34,5	-22,7	0,4	-6,6	-7,7	-4,6
Ratios (%)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Variation chiffre d'affaires	-12,3%	0,0%	7,5%	0,1%	-0,7%	9,3%	7,0%
Marge EBE	28,6%	28,8%	33,8%	33,3%	36,8%	36,4%	36,4%
Marge opérationnelle courante	12,2%	8,5%	4,0%	-1,5%	1,7%	4,7%	7,9%
Marge opérationnelle	8,6%	11,1%	12,5%	0,7%	3,9%	5,2%	7,9%
Marge nette	6,3%	8,2%	10,5%	-0,8%	1,8%	2,5%	4,5%
CAPEX (% CA)	37,7%	51,6%	48,2%	44,5%	41,5%	38,0%	35,0%
BFR (% CA)	32,3%	19,2%	5,2%	8,7%	8,2%	8,1%	7,9%
ROCE	4,8%	2,7%	1,3%	-0,5%	0,5%	1,5%	2,6%
ROCE hors GW	7,2%	4,3%	2,1%	-0,7%	0,8%	2,2%	3,8%
ROE	4,3%	5,3%	6,7%	-0,5%	1,1%	1,6%	2,9%
Payout	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Dividend yield	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratios d'endettement	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Gearing (%)	23,9%	47,1%	40,4%	40,3%	42,2%	44,2%	44,4%
Dettes nettes/EBE	1,2	2,5	1,9	2,1	2,0	1,9	1,9
EBE/charges financières	858,3	19,4	11,8	9,6	15,4	16,6	17,8
Valorisation	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Nombre d'actions (en millions)	86,2	86,9	87,8	105,9	105,9	105,9	105,9
Nombre d'actions moyen (en millions)	96,1	86,6	87,3	96,8	105,9	105,9	105,9
Cours (moyenne annuelle en euros)	5,5	4,0	1,7	0,6	0,6	0,6	0,6
(1) Capitalisation boursière moyenne	530,3	344,5	151,9	55,2	60,4	60,4	60,4
(2) Dette nette (+)/trésorerie nette (-)	54,7	114,3	106,5	114,6	121,4	129,1	133,7
(3) Valeur des minoritaires	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(4) Valeur des actifs financiers	1,7	2,4	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)	583,2	456,4	255,5	166,9	178,9	186,6	191,2
VE/CA	3,1	2,6	1,4	1,1	1,0	0,9	0,9
VE/EBE	10,9	9,2	4,2	3,2	2,6	2,5	2,4
VE/ROC	25,6	30,9	35,5	ns	55,1	19,6	11,1
PER	48,3	27,0	8,7	ns	16,4	10,7	5,6
P/B	2,1	1,4	0,6	0,3	0,2	0,2	0,2
Données par action (€)	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26e	2026/27e	2027/28e
Bnpa	0,18	0,10	0,04	-0,06	-0,01	0,04	0,10
Book value /action	2,6	2,8	3,0	2,7	2,7	2,8	2,8
Dividende /action	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## Système de recommandations :

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

- Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.
- Accumuler** : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.
- Neutre** : Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.
- Alléger** : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.
- Vente** : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.
- Sous revue** : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre EuroLand Corporate et l'émetteur.

## Historique de recommandations :

- Achat : Depuis le 25/01/2021
- Accumuler : Du 29/04/2020 au 24/01/2021
- Neutre : (-)
- Alléger : (-)
- Vente : (-)
- Sous revue : (-)

## Méthodes d'évaluation :

Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :

- 1/ Méthode des comparaisons boursières** : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).
- 2/ Méthode de l'ANR** : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.
- 3/ Méthode de la somme des parties** : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.
- 4/ Méthode des DCF** : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.
- 5/ Méthode des multiples de transactions** : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.
- 6/ Méthode de l'actualisation des dividendes** : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).
- 7/ Méthode de l'EVA** : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

## DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue <sup>®</sup>
Non	Non	Non	Oui	Non	Oui



## “Disclaimer / Avertissement”

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de Nacon (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou événements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient. Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la réglementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

EuroLand Corporate  
17 avenue George V  
75008 Paris  
01 44 70 20 80



