# **Reworld Media**

Media

# Achat

Objectif de cours7,0 € (vs 8,0 €)Cours au 20/03/20243,86 €Potentiel81,3%

Données valeur

ALREW.PA / ALREW:FP

Euronext Growth

Capitalisation (M€) 219,7

Nb de titres (en millions) 56,9

Volume moyen 12m (titres) 75 572

Extrêmes 12 mois 3,00 € 5,83 €

Performances boursières

 Performances (%)
 Ytd
 1m
 3m
 12m

 Perf. Absolue
 8,4%
 14,7%
 7,5%
 -24,0%

 Perf CAC Small
 -1,3%
 -1,1%
 0,0%
 -4,3%

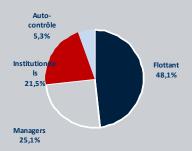
Données financières (en M€)

2022	2023e	2024e	<b>2025</b> e
505,8	549,3	564,7	581,0
7,7%	8,6%	2,8%	2,9%
67,4	59,3	62,1	69,0
13,3%	10,8%	11,0%	11,9%
61,9	49,3	54,2	62,6
12,2%	9,0%	9,6%	10,8%
43,0	24,2	33,9	41,5
8,5%	4,4%	6,0%	7,1%
0,76	0,43	0,60	0,73
14,8%	10,7%	11,0%	11,7%
22,6%	11,1%	13,3%	13,8%
51,5%	49,6%	36,8%	25,9%
98,2	108,0	93,9	78,1
0,0	0,0	0,0	0,0
0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	505,8 7,7% 67,4 13,3% 61,9 12,2% 43,0 8,5% 0,76 14,8% 22,6% 51,5% 98,2 0,0	505,8 549,3 7,7% 8,6% 67,4 59,3 13,3% 10,8% 61,9 49,3 12,2% 9,0% 43,0 24,2 8,5% 4,4% 0,76 0,43 14,8% 10,7% 22,6% 11,1% 51,5% 49,6% 98,2 108,0 0,0 0,0	505,8         549,3         564,7           7,7%         8,6%         2,8%           67,4         59,3         62,1           13,3%         10,8%         11,0%           61,9         49,3         54,2           12,2%         9,0%         9,6%           43,0         24,2         33,9           8,5%         4,4%         6,0%           0,76         0,43         0,60           14,8%         10,7%         11,0%           22,6%         11,1%         13,3%           51,5%         49,6%         36,8%           98,2         108,0         93,9           0,0         0,0         0,0

#### Multiples de valorisation

2022	20236	20246	20256
0,9	0,7	0,6	0,6
6,9	6,0	5,6	4,9
7,6	7,3	6,4	5,4
7,9	9,0	6,5	5,3
	0,9 6,9 7,6	0,9 0,7 6,9 6,0 7,6 7,3	0,9 0,7 0,6 6,9 6,0 5,6 7,6 7,3 6,4

# Actionnariat



# Une année d'intégration

#### Publication des résultats 2023

Au terme d'un exercice marqué par l'intégration des actifs d'Unify, Reworld Media publie des résultats annuels mitigés. Bien qu'en février 2024 la société avait publié un CA 2023 record de 549,3 M€, en croissance de +8,5% (-1,0% en termes organiques), la rentabilité du groupe recule. L'EBE ajusté (hors charges sociales sur AGA) cède -12,1% à 59,3 M€ (vs 61,2 M€ prévisions EuroLand) et le RNpg ressort en dessous de nos attentes et de celles du consensus à 24,2 M€ (-43,7% vs 2022). En plus des coûts importants liés à la consolidation des actifs d'Unify, Reworld Media a également fait face à des coûts industriels élevés tout au long de l'exercice 2023.

#### Le BtoC au cœur des problématiques inflationnistes

Avec des revenus qui s'établissent à 243,1 M€ en 2023, le segment BtoC affiche une baisse contenue de -2,7% (-5,9% en organique). Le ralentissement de la consommation des ménages et les pressions inflationnistes importantes sur les coûts du papier et de l'énergie ont conduit le groupe à rationaliser sa production de magazines. Afin de préserver ses parts de marché et ses abonnés existants, Reworld a également pris la décision de ne pas totalement compenser cette baisse des volumes par des hausses de prix. Par conséquent le recul des ventes du segment s'est accéléré au S2 (-4,2%). La diversification des revenus via les paywalls et les nouvelles thématiques n'est pas encore suffisante pour contenir le déclin structurel des volumes de la presse papier.

Au niveau de la rentabilité, l'EBE du pôle BtoC cède -25,0% et s'établit à 19,8 M€ soit une marge de 8,2% (-240 bps vs 2022). Sur la deuxième partie de l'année, le groupe observe une baisse de -16% (vs S2 2022) du prix du papier à l'achat. Cette assouplissement permet d'expliquer la meilleure rentabilité du BtoC au S2, avec une marge d'EBE de 9,8% (contre seulement 6,5% au S1).

#### Un pôle BtoB performant

Porté par les offres à la performance (influence, affiliation, content to commerce...), le BtoB reste le pilier de la croissance du groupe. En 2023, les revenus du pôle franchissent la barre des 300 M€ (306,2 M€) et affichent une croissance soutenue de +19,6% (+4,2% en organique). Le groupe tire parti de ses nombreuses expertises dans l'adtech et notamment de la bonne performance de Tradedoubler dont les revenus progressent de +21% en 2023. Toutefois, la croissance du BtoB se situe pour la première fois en dessous de celle du marché de la communication digitale (+6,1%), la société s'étant davantage concentrée sur l'intégration d'Unify que sur sa croissance cette année.

Impacté par la reprise d'activités pour le moment non rentables d'Unify, l'EBE du pôle BtoB ressort en baisse de -3,7% à 39,5 M€. Ces effets se sont majoritairement fait ressentir au S1 avec un EBE en baisse de -19% à 14,5 M€ impliquant une marge de 10,1% (-510 bps vs S1 2022). La hausse de +8,2% de l'EBE au S2 témoigne de la réussite du plan d'intégration d'Unify et met en lumière les différentes synergies apportées par cette acquisition.





# Une profitabilité dégradée

En 2023, les acquisitions de Grazia et d'Unify ont généré des charges importantes. Le résultat exceptionnel enregistré par la société atteint -14,8 M€ (contre -4,8 M€ en 2022) hors AGA. Par ailleurs, la dette bancaire issue des acquisitions donne lieu à des charges d'intérêts supplémentaires qui conduisent le résultat financier à -9,5 M€ (contre -6,3 M€). Ces différents éléments pèsent sur la profitabilité du groupe dont le RNpg s'établit à 24,2 M€, en recul de -43,7%.

# Un bilan toujours solide

Malgré la baisse de la profitabilité en 2023, Reworld génère un FCF positif de 11,4 M€ soit un taux de conversion de près de 47% (sur le RNpg). La société dispose d'une position de dette nette de 108,1 M€ (Trésorerie de 97,7 M€ et dette brute de 205,8 M€), soit 1,8x l'EBE 2023. Par ailleurs, le groupe continue d'assainir son bilan et a diminué sa dette brute de -10,6 M€ au cours de l'année.

## Des acquisitions pertinentes

Avec l'acquisition d'Unify, Reworld renforce son leadership dans l'industrie des médias. La société devient le premier groupe média sur les réseaux sociaux (>81 millions de followers) et le troisième groupe média sur internet (32,3 millions de visiteurs uniques mensuels).

Les acquisitions récentes des marques Grazia, Icon et Netmums permettent également à Reworld de franchir un cap sur la plan international. En croissance de +36,0% en 2023, les revenus générés à l'étranger représentent désormais 31% du chiffre d'affaires total du groupe. Cette année encore, la société démontre ainsi son expertise dans le domaine de la croissance externe avec des choix qui permettent 1/ d'augmenter la base d'audience de façon significative (levier essentiel pour le BtoB) et 2/ d'étendre son empreinte géographique.

#### Des mesures importantes sur l'ESG

Cette année, le groupe a également mis l'accent sur sa politique ESG. Reworld a notamment réalisé sa première empreinte carbone et fait évoluer sa gouvernance avec la création d'un poste de responsable RSE et la nomination d'une nouvelle administratrice indépendante.

# Perspectives

Après un exercice 2023 marqué par les efforts d'intégration d'Unify, Reworld devrait se recentrer sur sa croissance organique en actionnant les différents leviers digitaux à sa disposition dans le BtoB. Le ralentissement de l'inflation sur les coûts industriels devrait également permettre d'alléger les pressions sur le segment BtoC. Toutefois la faible consommation des ménages et les incertitudes liées aux budgets marketing des annonceurs devraient persister en 2024.

En 2024, la société voit une croissance soutenue sur ses activités liées à la performance, à l'image de l'influence, du Content to commerce ou encore de l'affiliation. Leur part plus importante dans le mix produit de l'offre BtoB devrait avoir un effet légèrement dilutif sur les marges d'EBE de la société. En effet, au sein de ces activités, Reworld agit en tant qu'intermédiaire et réalise donc des marges moins élevées. Dans ce contexte, nous maintenons notre estimation de CA 2024 à 564,7 M€ (soit une croissance de +2,8%) mais rabaissons notre objectif d'EBE (hors AGA) à 62,1 M€ (contre 67,7 M€ précédemment) impliquant une marge d'EBE de 11,0%.

#### Recommandations

Sur la base des éléments ci-dessus, nous maintenons notre recommandation à Achat mais nous abaissons notre objectif de cours à 7,0€ (contre 8,0€ précédemment).





# EuroLand Corporate

## Présentation de la société

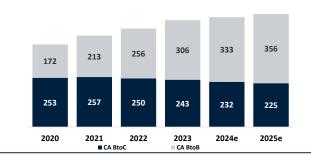
Fondé en 2012, Reworld Media est le leader de la presse payante thématique en France et l'un des principaux groupes media digitaux de l'hexagone. D'un éditeur de presse papier, les fondateurs de Reworld ont su progressivement transformer la société en un groupe agile, digital et qui offre aujourd'hui une pleine complémentarité entre ses deux métiers, le BtoC (offre physique et digitale de contenus à travers plus de 60 marques propriétaires) et le BtoB (solutions de communication, principalement digitale, des entreprises).

Forte de c549 M€ de CA en 2023, largement rentable, la société s'est principalement construite par croissance externe et est devenue experte dans le redressement et l'intégration de ses acquisitions. Les relais de croissance du marché sont bien identifiés et Reworld, qui vise un milliard de CA à terme, a amplement les moyens de les capter.

# **Evolution du cours (base 100)**



## Evolution du CA (en M€)



# Argumentaire d'investissement

- Un modèle dans l'air du temps. Reworld a su capitaliser sur son héritage historique (la presse papier) pour transformer le groupe et en faire un acteur agile, présent sur tous les canaux. Avec plus de 30m de visiteurs uniques par mois, c'est près de 6 français sur 10 qui sont touchés par les marques détenues par Reworld, que ce soit à travers les magazines ou ses marques 100% digitales. Les passerelles entre le BtoC et le BtoB sont nombreuses, et Reworld sait parfaitement en extraire leur valeur en monétisant son audience.
- Un acquéreur en série. Dirigée d'une main de maître, Reworld s'est faite la spécialiste de la reprise d'actifs à la casse et de leur redressement. Que ce soit avec Mondadori, plus récemment dans le jeu vidéo avec Meltygroup ou encore sur le segment féminin (groupe psychologies), Reworld est très actif sur sa politique de build-up. Annoncée au Q2 2022, la reprise d'Unify (aufeminin, marmiton, Doctissimo) marque une nouvelle étape dans le développement de Reworld et devrait faire renter la société dans une nouvelle dimension.
- Des relais de croissance clairs. Si le segment BtoC devrait connaitre quelques turbulences du fait du déclin structurel de la presse papier, le groupe dispose tout de même de catalyseurs forts (pricing power conséquent, développement de nouveaux formats digitaux). Sur le BtoB, les relais sont multiples (content commerce, social media, live shopping, évènementiel). A plus long terme, l'expansion à l'international devrait également largement bénéficier au groupe
- Une valorisation largement injustifiée. A 0,6x EV/sales 2024e et 6,6x EV/EBITDA 2024e, la valeur se traite avec une décote de près de 40% par rapport à ses pairs. Injustifiée d'après nous, au regard du potentiel de croissance, de l'histoire du groupe et de la rentabilité du modèle.

## Evolution de l'EBITDA hors AGA (en M€)



# Multiples de valorisation des comparables

					EV/sales			EV/EBITDA			EV/EBIT			P/E	
Société	Capitalisation	Dette nette	VE	2023e	2024e	2025e	2023e	2024e	2025e	2023e	2024e	2025e	2023e	2024e	2025e
Alkemy SpA	72,2	32,4	104,6	0,9x	0,8x	0,8x	7,9x	6,9x	6,0x	12,5x	9,7x	8,0x	16,6x	10,8x	8,4x
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	588,3	149,0	737,2	0,8x	0,8x	0,8x	5,0x	4,8x	4,7x	8,4x	7,6x	7,2x	9,4x	9,0x	8,6x
Bilendi SA	66,3	2,9	69,1	1,1x	1,0x	1,0x	6,7x	5,5x	4,7x	14,6x	10,0x	7,7x	33,1x	16,0x	10,1x
Criteo SA Sponsored ADR	1 798,2	-331,8	1 466,3	1,5x	1,5x	1,4x	5,2x	5,0x	4,8x	7,3x	7,8x	7,2x	10,1x	9,6x	9,2x
Future plc	817,5	375,0	1 192,6	1,3x	1,3x	1,3x	3,7x	4,2x	4,1x	3,9x	4,6x	4,4x	4,1x	5,6x	5,0x
Qwamplify SA	21,0	-3,6	17,4	0,6x	0,5x	0,5x	6,0x	5,1x	4,5x	7,3x	5,8x	5,1x	ns	10,0x	8,4x
Moyenne	560,6	37,3	597,9	1,0	1,0	0,9	5,8	5,3	4,8	9,0	7,6	6,6	14,7	10,2	8,3
Médiane	330,2	17,6	420,9	1,0	0,9	0,9	5,6	5,1	4,7	7,9	7,7	7,2	10,1	9,8	8,5



# EuroLand Corporate

Self-red of-fairnes   294,   44-7,   44-88   50-88   5-94,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,   59-1,	Compte de résultat (M€)	2019	2020	2021	2022	2023e	2024e	2025e
EST-NOSAGA   29.6   42.9   66.8   67.4   59.3   62.1   69.0   Resultatif financier   14.0   6.8   4.45   6.3   4.95   5.7   7.8   4.40   Resultatif financier   14.0   6.8   4.45   6.3   4.95   5.7   7.8   4.40   Riscard nequivalence   6.0   7.0   8.0   9.0   10.0   11.0   11.0   Riscard nequivalence   7.0   7.0   8.0   9.0   10.0   11.0   Riscard net part de groupe   25.3   12.7   38.7   43.0   24.2   33.9   41.5   Riscard net part de groupe   25.3   12.7   38.7   43.0   24.2   33.9   41.5   Riscard net part de groupe   25.3   12.7   28.8   35.6   881.1   40.5   43.6   RCIBINITION   34.8   32.1   45.3   45.5   56.8   56.6   56.8   RCIBINITION   34.8   32.1   45.3   45.5   56.8   56.6   56.8   RCIBINITION   48.8   32.1   45.3   45.5   56.8   56.6   56.8   RCIBINITION   48.8   32.1   45.3   45.5   56.8   56.6   56.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION   48.8   48.8   48.8   RCIBINITION								581,0
Résultat fréamiotration   25.5   37.4   39.0   61.9   49.3   59.2   62.5   62.6   62.6   62.5   63.4   69.5   63.7   64.6   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0   64.0				•	•	· ·		•
Résulta financier					· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Impos   1.00	•							-4,6
Mise en aquivalence				•	•		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-8,8
Part des minoritaires	•				•		•	12,0
Résulta fre part du groupe   25.3   12.7   38.7   43.0   24.2   33.9   43.1	•							4,7
Silent (MG)								41,5
Accir non courants 23.6 231.6 248,9 356.9 380.1 403.5 433.6 461 600 and pondedly 34.8 37.1 43.3 49.5 56.8 56.8 56.8 56.8 56.8 56.8 56.8 56								2025e
BFR		223,6	231,6	248,9	356,9	380,1	403,5	433,7
BFR	dont goodwill	34,8	37,1	45,3	49,5	56,8	56,8	56,8
Capitacy propres         96.5         113.0         149.4         190.6         217.5         255.3         303.5           Total Bilan         409.9         467.5         510.0         652.1         683.6         700.4         728.6           Tababau de fine (MC)         2019         2000         2021         102.2         2021e         2022e         20	_	-63,6		-52,9		-33,3	-33,1	-32,8
Emprunts et dettes financières 98,0 128,4 151,5 216,5 200,8 138,0 150,0 158,8 170 120 1818 14 400,9 467,5 510,0 652,1 658,6 70,4 228,8 1510 120 120 120 120 120 120 120 120 120 1	Disponibilités + VMP	54,0	104,1	122,9	118,3	97,8	86,1	78,7
Trable und filter (MC)  2019 2020 2021 2022 20226 20226  Marge Brute of autofinancement  5.0 19.4 44,7 44,2 36,1 45,7 52,6  Marge Brute of autofinancement  5.0 19.4 44,7 44,2 36,1 45,7 52,6  Marge Brute of autofinancement  5.0 19.3 49,5 1-14,3 -10,0 -0,2 -0.3  Filts well de trescerete généré par l'activité  1.6 9,3 3-9,5 1-14,3 -10,0 -0,2 -0.3  CAPEX nets  1.3,8 7.0 6,8 5,3 -10,2 -11,3 -11,6  Free cash flow  5.4 21,8 28,5 24,6 15,9 34,1 40,0  Augmentation de capital  30,8 3.0 5,2 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0	Capitaux propres	96,5	113,0	149,4	190,6	217,5	255,3	301,5
Tablem de flox (MT)  Array Brute 1 2012  Array	Emprunts et dettes financières	96,0	128,4	151,5	216,5	205,8	180,0	156,8
Marge Battle d'autofinancement   5.0   19.4   44.7   44.2   36.1   45.7   52.6	Total Bilan	409,9	467,5	510,0	652,1	683,6	700,4	728,6
Variation de BFR	Tableau de flux (M€)	2019	2020	2021	2022	2023e	2024e	2025e
Flux net de tésorerie généré par l'activité   1.6   28.8   35.3   29.9   26.1   45.4   52.3	Marge Brute d'autofinancement	5,0	19,4	44,7	44,2	36,1	45,7	52,6
CAPER Nets	Variation de BFR	-6,6	9,3	-9,5	-14,3	-10,0	-0,2	-0,3
Free cash flow	Flux net de trésorerie généré par l'activité	-1,6	28,8	35,3	29,9	26,1	45,4	52,3
Augmentation de capital         30.8         3.0         -5.2         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0         0.0 <td>CAPEX nets</td> <td>-3,8</td> <td>-7,0</td> <td>-6,8</td> <td>-5,3</td> <td>-10,2</td> <td>-11,3</td> <td>-11,6</td>	CAPEX nets	-3,8	-7,0	-6,8	-5,3	-10,2	-11,3	-11,6
Variation emprunts   68,4   32,9   19,1   62,7   0,0   -25,8   -22,2	Free cash flow	-5,4	21,8	28,5	24,6	15,9	34,1	40,7
Dividendes versés   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,0   0,	Augmentation de capital	30,8	3,0	-5,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Flux de trésorerie liés au financement   96,8   31,8   10,0   55,9   -22,1   -25,8   -23,2   Variation de l'endettement financier net   37,0   50,5   18,7   -4,6   -20,5   -11,7   -7,5   Fatios (%)   2019   2020   2021   2022   2023e   2024e   2025e   Variation chiffre d'affaires   65,9%   44,3%   10,6%   7,7%   8,6%   2,8%   2,9%   Marge EBE   10,1%   10,1%   14,2%   13,3%   10,8%   11,0%   11,9%   Marge d'exploitation (%)   8,7%   8,8%   12,6%   12,2%   9,0%   9,6%   10,8%   Marge nette (%)   8,6%   3,0%   8,2%   8,5%   4,4%   6,0%   7,1%   6,2ex (% CA)   1,3%   1,6%   1,4%   1,0%   1,9%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0%   2,0	Variation emprunts	68,4	32,9	19,1	62,7	0,0	-25,8	-23,2
Variation de l'endettement financier net fitatios (%)         37,0         50,5         18,7         -4,6         -20,5         -11,7         -7,5           Fatios (%)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e         2025e         2024e         2025e         2026e         2026	Dividendes versés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Retics (%)	Flux de trésorerie liés au financement	96,8	31,8	10,0	55,9	-22,1	-25,8	-23,2
Variation chiffre d'affaires 65,9% 44,3% 10,6% 7,7% 8,6% 2,8% 2,9% Marge EBE 10,1% 10,1% 11,2% 13,3% 10,8% 11,0% 11,9% Marge d'exploitation (%) 8,7% 8,8% 12,6% 12,2% 9,0% 9,6% 10,3% Marge nette (%) 8,6% 3,0% 8,2% 8,5% 4,4% 6,0% 7,1% Capex (% CA) 1,3% 1,6% 1,4% 1,0% 1,9% 2,0% 2,0% 2,0% RPC (% CA) 13,3% 1,6% 1,4% 1,0% 1,9% 2,0% 2,0% 2,0% ROCE 10,6,5% 1-1,3% -8,6% -6,1% -5,9% -5,5% ROCE 10,6,5% 11,3% 20,1% 14,8% 10,7% 11,0% 11,7% ROCE 10,6,5% 11,2% 20,1% 14,8% 10,7% 11,0% 11,7% ROCE hors GW 13,6% 20,0% 26,1% 17,6% 12,7% 13,0% 13,6% ROCE 26,2% 11,2% 25,9% 22,6% 11,1% 13,13% 13,8% FCF (% CA) -1,8% 5,1% 6,1% 4,9% 2,9% 6,0% 7,0% ROCE hors GW 3,1,1% 13,1% 9,0% 5,3% 4,4% 9,8% 12,1% Ratios d'endettement 2019 2020 2021 2022 2022e 2024e 2025e Gearing (%) 43,5% 21,5% 19,1% 51,5% 49,6% 36,8% 25,9% Dette nette/EBE 1,4 0,6 0,4 1,5 1,8 1,5 1,1 EBE/charges financières 7,4 6,3 14,9 10,7 6,2 10,9 15,1 Walorisation 2019 2020 2021 2022 2022e 2024e 2025e Cours (moyenne annuelle en euros) 2,6 2,4 4,7 6,0 3,9 3,9 3,9 3,9 15,0 km/bre d'actions moyen (en millions) 43,6 52,0 54,9 56,5 56,5 56,7 56,9 56,9 56,9 56,9 56,9 56,9 56,9 56,9	Variation de l'endettement financier net	37,0	50,5	18,7	-4,6	-20,5	-11,7	-7,5
Marge EBE         10.1%         10.1%         14.2%         13.3%         10.8%         11.0%         11.9%           Marge d'exploitation (%)         8.7%         8.8%         12.6%         12.2%         9.0%         9.6%         10.3%           Marge ente (%)         8.6%         3.0%         8.2%         12.2%         9.0%         9.6%         10.3%           Marge ente (%)         1.3%         1.6%         1.4%         1.0%         1.9%         2.0%         2.0%           BFR (% CA)         -21.6%         -16.5%         -11.3%         -8.6%         -6.1%         -5.9%         -5.6%           ROCE         10.6%         15.4%         20.1%         17.6%         12.7%         13.0%         13.6%           ROE         26.2%         11.2%         25.9%         22.6%         11.1%         13.3%         13.6%           ROE         26.2%         11.2%         25.9%         22.6%         11.1%         13.3%         13.6%           FCF (% CA)         -1.8%         5.1%         6.1%         4.9%         2.9%         6.0%         7.0           FCF yield (%)         -3.1%         13.1%         9.0%         5.3%         4.4%         9.8%         12.	Ratios (%)	2019	2020	2021	2022	2023e	2024e	2025e
Marge d'exploitation (%)         8,7%         8,8%         12,6%         12,2%         9,0%         9,6%         10,8%           Marge nette (%)         8,6%         3,0%         8,2%         8,5%         4,4%         6,0%         7,1%           Capex (% CA)         1,3%         1,6%         1,4%         1,0%         1,9%         2,0%         2,0%           BFR (% CA)         -21,6%         -16,5%         -11,3%         -8,6%         -6,1%         -5,9%         -5,6%           ROCE         10,6%         15,4%         20,1%         14,8%         10,7%         11,0%         11,7%           ROCE hors GW         13,6%         20,0%         26,1%         17,6%         12,7%         13,0%         13,8%           ROE         26,2%         11,2%         25,9%         22,6%         11,1%         13,3%         13,8%           FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF (yeld (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         20,9%         6,0%         7,0%           FCF (yeld (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         3,4%         9,3%         12,1% <t< td=""><td>Variation chiffre d'affaires</td><td></td><td>44,3%</td><td>10,6%</td><td>· ·</td><td>•</td><td></td><td>2,9%</td></t<>	Variation chiffre d'affaires		44,3%	10,6%	· ·	•		2,9%
Marge nettle (%)         8,6%         3,0%         8,2%         8,5%         4,4%         6,0%         7,1%           Capex (% CA)         1,3%         1,6%         1,4%         1,0%         1,9%         2,0%         2,0%           BFR (% CA)         -21,6%         -16,5%         -11,3%         8,6%         -6,1½         -5,5%         -5,6%           ROCE         10,6%         15,4%         20,1%         14,8%         10,7%         11,0%         11,7%           ROCE hors GW         13,6%         20,0%         26,1%         17,6%         12,7%         13,0%         13,6%           ROE         26,2%         11,2%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ectival dendettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%	Marge EBE			14,2%				11,9%
Capex (% CA)         1,3%         1,6%         1,4%         1,0%         1,9%         2,0%         2,0%           BFR (% CA)         -21,6%         -16,5%         -11,3%         -8,6%         -6,1%         -5,9%         -5,0%           ROCE         10,6%         15,4%         20,1%         14,8%         10,7%         11,0%         11,7%           ROCE hors GW         13,6%         20,0%         26,1%         17,6%         12,7%         13,0%         13,6%           ROE         26,2%         11,2%         25,9%         22,6%         11,1%         13,3%         13,8%           FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF (yeld (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1<								10,8%
BFR (% CA)   -21,6%   -16,5%   -11,3%   -8,6%   -6,1%   -5,9%   -5,6%   ROCE   10,6%   15,4%   20,1%   14,8%   10,7%   11,0%   11,7%   11,0%   11,7%   ROCE hors GW   13,6%   20,0%   26,1%   17,6%   12,7%   13,0%   13,6%   ROE   26,2%   11,2%   25,9%   22,6%   11,1%   13,3%   13,8%   FCF (% CA)   -1,8%   5,1%   6,1%   4,9%   2,9%   6,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0%   7,0		•						
ROCE         10,6%         15,4%         20,1%         14,8%         10,7%         11,0%         11,7%           ROCE hors GW         13,6%         20,0%         26,1%         17,6%         12,7%         13,0%         13,6%           ROE         26,2%         11,2%         25,9%         22,6%         11,1%         13,3%         13,8%           FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette /EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         20								2,0%
ROCE hors GW         13,6%         20,0%         26,1%         17,6%         12,7%         13,0%         13,6%           ROE         26,2%         11,2%         25,9%         22,6%         11,1%         13,3%         13,8%           FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF (yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022e         2023e         2024e         2025e           RBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9								
ROE         26,2%         11,2%         25,9%         22,6%         11,1%         13,3%         13,8%           FCF (W CA)         -1.8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Yalorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         43,6         52,0         54,9         56,5         56,7         56,9								
FCF (% CA)         -1,8%         5,1%         6,1%         4,9%         2,9%         6,0%         7,0%           FCF yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette /EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         <								
FCF yield (%)         -3,1%         13,1%         9,0%         5,3%         4,4%         9,8%         12,1%           Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette /EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         5								
Ratios d'endettement         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Yalorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9 <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>								
Gearing (%)         43,5%         21,5%         19,1%         51,5%         49,6%         36,8%         25,9%           Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9           Cours (moyenne annuelle en euros)         2,6         2,4         4,7         6,0         3,9         3,9         3,9           (1) Capitalisation boursière moyenne         113,5         126,4         257,6         340,8         218,9         219,7         219,7           (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)         42,0         24,3         28,6         98,2         108,0         93,9         78,1           (3) Valeur des minoritaires         11,3         10,9         14,3         14,3         17,0         20,9         25,6           (4) Valeur des actifs financiers         -6,6         -5								
Dette nette/EBE         1,4         0,6         0,4         1,5         1,8         1,5         1,1           EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         56,9         36,9         3,9         3,9         3,9         3,9         3,9         3,9         13,9         11,9         21,3								
EBE/charges financières         7,4         6,3         14,9         10,7         6,2         10,9         15,1           Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9           Nombre d'actions moyen (en millions)         43,6         52,0         54,9         56,5         56,7         56,9         56,9           Cours (moyenne annuelle en euros)         2,6         2,4         4,7         6,0         3,9         3,9         3,9           (1) Capitalisation boursière moyenne         113,5         126,4         257,6         340,8         218,9         219,7         219,7           (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)         42,0         24,3         28,6         98,2         108,0         93,9         78,1           (3) Valeur des minoritaires         11,3         10,9         14,3         14,3         17,0         20,9         25,6           (4) Valeur des actifs financiers         -6,6         -5,3         -14,4         -14,3         -14,3         -14,3         -14,3           VE/CA         0,6<	- · · ·							
Valorisation         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Nombre d'actions (en millions)         49,7         54,4         55,5         56,5         56,9         56,9         56,9           Nombre d'actions moyen (en millions)         43,6         52,0         54,9         56,5         56,7         56,9         56,9           Cours (moyenne annuelle en euros)         2,6         2,4         4,7         6,0         3,9         3,9         3,9           (1) Capitalisation boursière moyenne         113,5         126,4         257,6         340,8         218,9         219,7         219,7           (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)         42,0         24,3         28,6         98,2         108,0         93,9         78,1           (3) Valeur des minoritaires         11,3         10,9         14,3         14,3         17,0         20,9         25,6           (4) Valeur des actifs financiers         -6,6         -5,3         -14,4         -14,3         174,3         -14,3           VE/CA         0,6         0,4         0,7         0,9         0,7         0,6         0,6           VE/EBE         5,9         3,9         4,7 <td>•</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	•							
Nombre d'actions (en millions)       49,7       54,4       55,5       56,5       56,5       56,9       56,9       56,9         Nombre d'actions moyen (en millions)       43,6       52,0       54,9       56,5       56,7       56,9       56,9         Cours (moyenne annuelle en euros)       2,6       2,4       4,7       6,0       3,9       3,9       3,9         (1) Capitalisation boursière moyenne       113,5       126,4       257,6       340,8       218,9       219,7       219,7         (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)       42,0       24,3       28,6       98,2       108,0       93,9       78,1         (3) Valeur des minoritaires       11,3       10,9       14,3       14,3       17,0       20,9       25,6         (4) Valeur des actifs financiers       -6,6       -5,3       -14,4       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3       -								
Nombre d'actions moyen (en millions)       43,6       52,0       54,9       56,5       56,7       56,9       56,9         Cours (moyenne annuelle en euros)       2,6       2,4       4,7       6,0       3,9       3,9       3,9         (1) Capitalisation boursière moyenne       113,5       126,4       257,6       340,8       218,9       219,7       219,7         (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)       42,0       24,3       28,6       98,2       108,0       93,9       78,1         (3) Valeur des minoritaires       11,3       10,9       14,3       14,3       17,0       20,9       25,6         (4) Valeur des actifs financiers       -6,6       -5,3       -14,4       -14,3       -14,3       -14,3       -14,3         Ve/CA       0,6       0,4       0,7       0,9       0,7       0,6       0,6         VE/EBE       5,9       3,9       4,7       6,9       6,0       5,6       4,9         VE/ROC       6,8       4,5       5,3       7,6       7,3       6,4       5,4         P/E       4,5       10,0       6,7       7,9       9,0       6,5       5,3         P/B       1,2       1,1       1,7								
Cours (moyenne annuelle en euros)       2,6       2,4       4,7       6,0       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       3,9       2,19,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       219,7       2						· ·	•	
(1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (3) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (3) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (4) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (4) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (4) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (4) Valeur des minoritaires (1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (1) Capitalisation boursière moyenne (10) Capitalisation boursière moyenne (10) Capitalisation boursière moyenne (10) Capitalisation louis de 10,0 (1) Capitalisation louis de 10,0 (1) Capitalisation louis de 10,0 (1) Capitalisation louis de 10,0 (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (1) Capitalisation louis de 10,0 (2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (2) Dette nette (+)/ table de 10,0 (2) Dette nette (+)/ table de 11,0 (3) Valeur des minoritaires (4) Valeur des minoritaires								
(2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-) (3) Valeur des minoritaires (11,3) (3) Valeur des minoritaires (4) Valeur des actifs financiers (4) Valeur des actifs financiers (5) 6,6 (6) 7,3 (7) 7,0 (8) 7,3 (8) 7,8 (9) VE/CA (9) 17,3 (10,9) (10,9) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (10,10) (	, ,							
(3) Valeur des minoritaires 11,3 10,9 14,3 14,3 17,0 20,9 25,6 (4) Valeur des actifs financiers -6,6 -5,3 -14,4 -14,3 -14,3 -14,3 -14,3 -14,3 -14,3 Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4) 173,3 166,9 314,8 467,6 358,3 348,8 337,8 VE/CA 0,6 0,6 0,4 0,7 0,9 0,7 0,6 0,6 VE/EBE 5,9 3,9 4,7 6,9 6,0 5,6 4,9 VE/ROC 6,8 4,5 5,3 7,6 7,3 6,4 5,4 P/E 4,5 10,0 6,7 7,9 9,0 6,5 5,3 P/B 1,2 1,1 1,7 1,8 1,0 0,9 0,7 Données par action €) 2019 2020 2021 2022 2023e 2024e 2025e Bnpa Book value/action 1,9 2,1 2,1 2,7 3,4 3,8 4,5 5,3	, , ,							
(4) Valeur des actifs financiers -6,6 -5,3 -14,4 -14,3 -14,3 -14,3 -14,3 -14,3 Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4) 173,3 166,9 314,8 467,6 358,3 348,8 337,8 VE/CA 0,6 0,4 0,7 0,9 0,7 0,6 0,6 VE/EBE 5,9 3,9 4,7 6,9 6,0 5,6 4,9 VE/ROC 6,8 4,5 5,3 7,6 7,3 6,4 5,4 P/E 4,5 10,0 6,7 7,9 9,0 6,5 5,3 P/B 1,2 1,1 1,7 1,8 1,0 0,9 0,7 Données par action €) 2019 2020 2021 2022 2023e 2024e 2025e Bnpa Book value/action 1,9 2,1 2,1 2,7 3,4 3,8 4,5 5,3								
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)       173,3       166,9       314,8       467,6       358,3       348,8       337,8         VE/CA       0,6       0,4       0,7       0,9       0,7       0,6       0,6         VE/EBE       5,9       3,9       4,7       6,9       6,0       5,6       4,9         VE/ROC       6,8       4,5       5,3       7,6       7,3       6,4       5,4         P/E       4,5       10,0       6,7       7,9       9,0       6,5       5,3         P/B       1,2       1,1       1,7       1,8       1,0       0,9       0,7         Données par action €)       2019       2020       2021       2022       2023e       2024e       2025e         Bnpa       0,5       0,2       0,7       0,8       0,4       0,6       0,7         Book value/action       1,9       2,1       2,7       3,4       3,8       4,5       5,3	• •							
VE/CA         0,6         0,4         0,7         0,9         0,7         0,6         0,6           VE/EBE         5,9         3,9         4,7         6,9         6,0         5,6         4,9           VE/ROC         6,8         4,5         5,3         7,6         7,3         6,4         5,4           P/E         4,5         10,0         6,7         7,9         9,0         6,5         5,3           P/B         1,2         1,1         1,7         1,8         1,0         0,9         0,7           Données par action €)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3	• •							
VE/EBE         5,9         3,9         4,7         6,9         6,0         5,6         4,9           VE/ROC         6,8         4,5         5,3         7,6         7,3         6,4         5,4           P/E         4,5         10,0         6,7         7,9         9,0         6,5         5,3           P/B         1,2         1,1         1,7         1,8         1,0         0,9         0,7           Données par action €)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3								
VE/ROC       6,8       4,5       5,3       7,6       7,3       6,4       5,4         P/E       4,5       10,0       6,7       7,9       9,0       6,5       5,3         P/B       1,2       1,1       1,7       1,8       1,0       0,9       0,7         Données par action €)       2019       2020       2021       2022       2023e       2024e       2025e         Bnpa       0,5       0,2       0,7       0,8       0,4       0,6       0,7         Book value/action       1,9       2,1       2,7       3,4       3,8       4,5       5,3	•							
P/E         4,5         10,0         6,7         7,9         9,0         6,5         5,3           P/B         1,2         1,1         1,7         1,8         1,0         0,9         0,7           Données par action €)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3	-							
P/B         1,2         1,1         1,7         1,8         1,0         0,9         0,7           Données par action €)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3								
Données par action €)         2019         2020         2021         2022         2023e         2024e         2025e           Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3								
Bnpa         0,5         0,2         0,7         0,8         0,4         0,6         0,7           Book value/action         1,9         2,1         2,7         3,4         3,8         4,5         5,3								
Book value/action 1,9 2,1 2,7 3,4 3,8 4,5 5,3	•							
	Dividende /action	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Analyste

Raphaël Génin 01 44 70 20 70

rgenin@elcorp.com





# EuroLand Corporate

#### Système de recommandations :

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

Achat: Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

Accumuler: Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Neutre:** Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.

Alléger: Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

Vente: Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

Sous revue: La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un

changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

#### Historique de recommandations:

Achat: Depuis le 06/07/2020

Accumuler: (-) Neutre: (-) Alléger: (-) Vente: (-) Sous revue : (-)

#### Méthodes d'évaluation :

#### Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :

- 1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).
- 2/ Méthode de l'ANR: l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.
- 3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.
- 4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.
- 5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.
- 6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).
- 7/ Méthode de l'EVA: la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

## **DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue*	
Non	Non	Non	Non	Non	Oui	



#### « Disclaimer / Avertissement »

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de Reworld Media (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou évènements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate.

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient. Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la règlementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et règlementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

Euroland Corporate 17 avenue George V 75008 Paris 01 44 70 20 80