

21.3 +1.91

34.726.200



Achat

BSD-FR / BSD-EN

Services financiers

51,6

Flash valeur

7 555

Volume moyen 12m (titres)

3,68€/5,46€

Extrêmes 12m (€)

20/02/2026

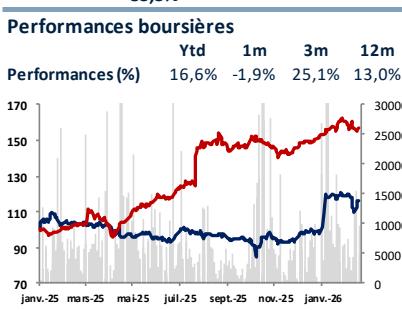
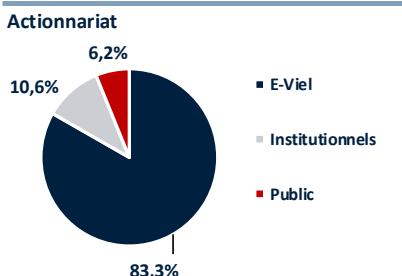
Résultats annuels de bonne facture

A retenir

- REX en hausse de +2,4% et RNpg en hausse de +3,2%
- Hausse de +20% du dividende à 0,24€/action
- Trésorerie nette positive de près de 60 M€

Données financières (en M€)				
au 31/12	2024	2025e	2026e	2027e
PNB	70,4	70,3	74,1	75,8
var %	13,0%	-0,1%	5,3%	2,4%
EBE	29,7	29,7	31,5	32,6
% PNB	42,2%	42,2%	42,5%	43,0%
ROC	26,2	26,7	28,3	29,1
% PNB	37,3%	38,0%	38,2%	38,4%
RN pdg	19,1	19,7	21,0	21,6
% PNB	27,1%	28,1%	28,4%	28,5%
Bnpa (€)	0,36	0,38	0,41	0,42
ROE (%)	23,7%	22,2%	20,1%	19,2%
Gearing (%)	-70,0%	-67,3%	-62,4%	-62,5%
Dette nette	-56,3	-59,7	-65,1	-70,5
Dividende n (€)	0,20	0,24	0,26	0,26
Yield (%)	3,9%	4,7%	5,0%	5,1%

Multiples de valorisation				
	2024	2025e	2026e	2027e
VE/CA (x)	3,1	3,0	2,7	2,6
VE/EBE (x)	7,3	7,1	6,4	6,0
VE/ROC (x)	8,2	7,8	7,1	6,7
P/E (x)	14,3	13,6	12,6	12,3



Publication des résultats annuels 2025

Après avoir publié un PEB en hausse de +1,0% à 77,2 M€ et un PNB en baisse de -0,2% à 70,3 M€, Bourse Direct annonce des résultats solides au titre de l'exercice 2025. Le REX du groupe ressort à 26,7 M€ (prévision Euroland 25,6 M€), soit une marge sur PNB de 38% (+100 bps), pour un RNpg de 19,7 M€ (vs 19,1 M€ en 2025). Bourse Direct annonce également une hausse de +20% de son dividende à 0,24€/action.

Rentabilité en hausse malgré la baisse des taux

Dans un environnement 2025 marqué par la baisse des taux, qui a été compensée par la forte progression des produits de courtage du fait des volumes d'ordres exécutés (+17% à 5,4m d'ordres), la top line du groupe ressort stable avec un PNB de 70,3 M€ (-0,2%). Dans ce contexte, la bonne maîtrise des OPEX, et notamment des charges de personnel (-1,7% à 17,7 M€ sachant qu'un plan d'intéressement avait été fait en 2024), a permis à Bourse Direct de générer un résultat d'exploitation en hausse de +2,4%, à 26,7 M€. La marge d'exploitation du groupe progresse ainsi de +100 bps (sur PNB) par rapport à l'année dernière.

Plus bas dans le compte de résultat, après prise en compte de la charge d'impôts et des intérêts minoritaires, le RNpg ressort à 19,8 M€ (+3,2% YoY) soit une marge nette sur PNB de 28,1% (+100 bps).

Près de 60 M€ de trésorerie nette

À la clôture de l'exercice, le bilan de Bourse Direct est toujours aussi solide. Les capitaux propres du groupe atteignent 88,7 M€, pour une trésorerie nette de 59,7 M€, contre 56,3 M€ un an plus tôt. Sur la période, le groupe a généré un FCF de 11,8 M€ mais aura décaissé 10,3 M€ de dividendes et 1,5 M€ pour les 10% restants d'Exoé, maintenant détenus à 100%. Bourse Direct proposera également un dividende unitaire de 0,24€/action au titre de son exercice 2025, soit une hausse de +20% vs 2024, un payout >60% et un yield de 4,7% au cours actuel.



Pierre LAURENT - Head Equity Research - 01 44 70 20 78 - plaurent@elcorp.com



Perspectives et estimations

Avec des produits de trésorerie qui devraient se stabiliser (à périmètre constant sur l'encours client, qui pourrait pourtant naturellement progresser) autour des 35 M€ en base annuelle sur les trois prochains exercices, Bourse Direct dispose de trois catalyseurs plus clairs pour continuer à aller chercher de la croissance : 1/ le développement du courtage BtoC pur, qui devrait encore bénéficier de la volatilité des marchés en 2026 et du positionnement best in class de la société, 2/ le rebond chez Exoé et 3/ la progression des autres offres, comme l'épargne ou encore le prêt de titres, dont les potentiels sont encore sous-pénétrés.

Nous relevons légèrement nos prévisions 2026 et attendons désormais un PNB de 74,1 M€ (vs 73,1 M€ précédemment), qui implique une croissance de +5,3% (environ +11% de hausse hors produits d'intérêt), pour un REX de 28,3 M€ (vs 26,4 M€ précédemment) et un RNpg de 21 M€ (+6,5% YoY).

Recommandation

Nous réitérons notre objectif de cours de 7,00€ ainsi que notre recommandation à Achat. Au cours actuel, le titre est valorisé 12,6x notre estimation de bénéfices 2026 contre des peers toujours aux alentours de 20x. En retranchant la trésorerie nette du groupe, le P/E FY1 « ex cash » ressort même à 9,6x.



Présentation de la société

Avec plus de 4,6 millions d'ordre exécutés en 2024, Bourse Direct est un acteur majeur du courtage en ligne en France. Dotée d'une offre particulièrement attractive (commissions de courtage parmi les plus basses du marché, service clients maintes fois plébiscité), la société parvient à se démarquer au sein d'un marché relativement concurrentiel.

Le groupe exploite aujourd'hui trois segments d'activité complémentaires et diversifiés : le pôle bourse (courtage et tenue de compte/conservation), le pôle placement (trésorerie et épargne) et le pôle portail, à travers lequel il monétise son site internet. La récente remontée des taux est une opportunité exceptionnelle pour le groupe, qui peut placer d'importants montants sur des dépôts à terme bien rémunérés et avec une maturité plutôt longue.

Argumentaire d'investissement

Une traction commerciale historique. Entre 2012 et 2023, Bourse Direct a ouvert, annuellement, une moyenne de 16 000 nouveaux comptes. Aujourd'hui, la société en exploite plus de 310 000, signe d'un rapport qualité/prix sans faille pour les épargnantes investisseuses. Nous assistons également à une évolution intéressante du profil client typique de BD: il se rajeunit fortement et montre plus de dynamisme que la base historique.

Du levier opérationnel sur les marges. BD jouit d'un modèle avec de gros coûts fixes, les charges de personnel représentant plus de 30% du PNB et les services techniques près de 28%. La moindre croissance est donc immédiatement contributrice à la rentabilité du groupe et à ses marges.

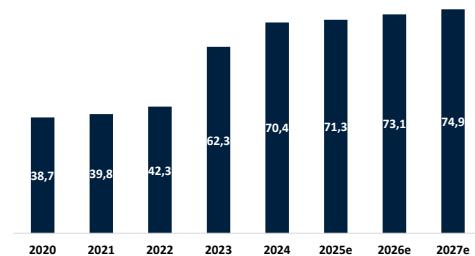
Du cash pour des acquisitions. Typique du secteur, le groupe est en situation de trésorerie nette positive (56,3 M€ en 2024), lui offrant la possibilité d'avoir une politique M&A active. Bourse Direct a d'ailleurs récemment acquis Exoé, acteur majeur du courtage B2B, ce qui va lui permettre de significativement enrichir son offre et de bénéficier de synergies de coûts à terme.

Exposition positive à la hausse des taux. BD dispose d'environ 1Md€ de cash disponible sur les comptes de ses clients (c10-20% de son encours), qu'elle peut placer elle-même sur des comptes à terme afin de générer des intérêts. C'est un « game changer » pour la société dans l'environnement actuel de remontée des taux. Nous tablons sur un RNpg de 18,2 M€ en 2025, contre 5,7 M€ en 2022, avant hausse des taux.

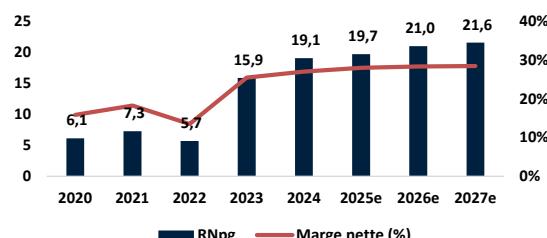
Multiples de valorisation des comparables

Société	Capitalisation	EV/sales			EV/EBIT			P/E			P/B		
		FY1	FY2	FY3	FY1	FY2	FY3	FY1	FY2	FY3	FY1	FY2	FY3
AJ Bell Plc	1 928,2	5,9x	5,4x	4,8x	15,1x	13,7x	12,1x	15,3x	14,7x	13,0x	7,3x	6,3x	5,5x
Avanza Bank Holding AB	4 837,2	10,8x	9,7x	8,9x	15,8x	14,1x	12,9x	18,7x	16,7x	15,2x	6,2x	5,6x	4,9x
FinecoBank SpA	11 996,0	9,7x	8,9x	8,2x	13,4x	12,3x	11,3x	17,8x	16,3x	14,9x	4,4x	4,2x	3,9x
flatexDEGIRO AG	3 343,7	3,4x	3,0x	2,7x	8,0x	6,9x	5,6x	20,6x	17,6x	14,2x	3,7x	3,1x	2,5x
Nordnet AB	6 862,2	12,0x	10,7x	9,6x	17,5x	15,3x	13,5x	22,7x	19,9x	17,6x	8,4x	7,5x	6,6x
Swissquote Group Holding Ltd.	6 821,0	2,3x	2,2x	2,0x	4,3x	4,1x	3,7x	17,9x	18,4x	16,6x	4,5x	3,9x	3,3x
Moyenne	5 964,7	7,3x	6,7x	6,0x	12,3x	11,1x	9,8x	18,6x	17,3x	15,2x	5,8x	5,1x	4,5x
Médiane	5 829,1	7,8x	7,1x	6,5x	14,3x	13,0x	11,7x	18,3x	17,2x	15,0x	5,4x	4,9x	4,4x

Evolution du produit net bancaire (M€)



Evolution du RNpg et marge nette



Compte de résultat (M€)	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Produit net bancaire	38,7	39,8	42,3	62,3	70,4	70,3	74,1	75,8
Excédent brut d'exploitation	11,4	11,7	9,6	25,2	29,7	29,7	31,5	32,6
Résultat opérationnel courant	9,7	10,0	7,8	22,0	26,2	26,7	28,3	29,1
Résultat opérationnel	9,7	10,0	7,8	22,0	26,0	26,7	28,3	29,1
Résultat financier	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôts	3,0	2,6	1,9	5,6	6,7	6,9	7,3	7,5
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Part des minoritaires	0,0	0,0	0,2	0,2	0,3	0,1	0,0	0,0
Résultat net part du groupe	6,1	7,3	5,7	15,9	19,1	19,7	21,0	21,6
Bilan (M€)	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Actifs non courants	51,6	88,3	52,1	53,8	34,4	38,9	40,7	42,2
dont goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Disponibilités + VMP	51,3	35,3	43,3	56,0	56,3	59,7	65,1	70,5
Capitaux propres	67,8	66,9	68,5	76,2	80,5	88,7	104,3	112,7
Emprunts et dettes financières	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Bilan	1 187,7	1 354,1	1 328,4	1 308,9	1 171,6	1 181,0	1 189,1	1 197,5
Tableau de flux (M€)	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Marge Brute d'autofinancement	11,6	8,8	7,5	19,1	29,5	22,7	24,2	25,1
Variation de BFR	-3,3	9,1	-6,0	-5,9	8,7	1,5	1,5	1,5
Flux net de trésorerie générée par l'activité	14,9	-0,3	13,5	25,0	20,8	21,2	22,7	23,6
Investissements opérationnels nets	-1,9	-3,3	-1,4	-2,5	-4,5	-5,0	-5,0	-5,0
Investissements financiers nets	0,0	-9,3	0,0	0,0	0,0	-2,5	0,0	0,0
Flux nets de trésorerie liés aux investissements	-1,9	-12,6	-1,4	-2,5	-4,5	-7,5	-5,0	-5,0
Augmentation de capital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Variation emprunts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dividendes versés	-1,1	-2,7	-4,1	-8,3	-8,3	-10,3	-12,4	-13,2
Flux de trésorerie liés au financement	-3,4	-3,1	-4,1	-8,3	-16,0	-10,3	-12,4	-13,2
Ratios (%)	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Variation PNB	39,1%	2,8%	6,2%	47,3%	13,0%	-0,1%	5,3%	2,4%
Marge EBE	29,4%	29,4%	22,7%	40,5%	42,2%	42,2%	42,5%	43,0%
Marge opérationnelle courante	25,1%	25,1%	18,5%	35,3%	37,3%	38,0%	38,2%	38,4%
Marge opérationnelle	25,1%	25,1%	18,5%	35,3%	37,0%	38,0%	38,2%	38,4%
Marge nette	15,9%	18,3%	13,5%	25,5%	27,1%	28,1%	28,4%	28,5%
Ca pex (% CA)	4,9%	8,3%	3,3%	4,0%	6,4%	7,1%	6,8%	6,6%
ROE	9,1%	10,9%	8,4%	20,9%	23,7%	22,2%	20,1%	19,2%
Payout	45,8%	53,3%	76,2%	54,1%	55,5%	62,8%	62,8%	62,8%
Dividend yield	3,1%	2,3%	2,5%	3,4%	3,9%	4,7%	5,0%	5,1%
Ratios d'endettement	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Gearing (%)	-75,6%	-52,7%	-63,3%	-73,5%	-70,0%	-67,3%	-62,4%	-62,5%
Dette nette/EBE	-4,5	-3,0	-4,5	-2,2	-1,9	-2,0	-2,1	-2,2
EBE/charges financières	ns							
Valorisation	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Nombre d'actions (en millions)	56,3	55,5	54,5	53,8	52,9	51,6	51,6	51,6
Nombre d'actions moyen (en millions)	56,0	55,9	55,0	54,1	53,3	52,3	51,6	51,6
Cours (moyenne annuelle en euros)	1,6	3,1	3,2	4,7	5,1	5,1	5,1	5,1
(1) Capitalisation boursière moyenne	90,0	173,2	173,3	254,4	272,0	268,6	265,3	265,3
(2) Dette nette (+)/ trésorerie nette (-)	-51,3	-35,3	-43,3	-56,0	-56,3	-59,7	-65,1	-70,5
(3) Valeur des minoritaires	0,0	0,7	0,8	0,8	0,5	0,5	0,0	0,0
(4) Valeur des actifs financiers	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)	37,5	138,7	130,7	199,2	216,1	209,4	200,2	194,8
VE/CA	1,0x	3,5x	3,1x	3,2x	3,1x	3,0x	2,7x	2,6x
VE/ EBE	3,3x	11,9x	13,6x	7,9x	7,3x	7,1x	6,4x	6,0x
VE/ROC	3,9x	13,9x	16,7x	9,0x	8,2x	7,8x	7,1x	6,7x
P/E	14,6x	23,8x	30,3x	16,0x	14,3x	13,6x	12,6x	12,3x
P/B	1,3x	2,6x	2,5x	3,3x	3,4x	3,0x	2,5x	2,4x
Données par action €)	2020	2021	2022	2023	2024	2025e	2026e	2027e
Bnpa	0,11	0,13	0,10	0,30	0,36	0,38	0,41	0,42
Book value/action	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5	1,7	2,0	2,2
Dividende /action	0,05	0,07	0,08	0,16	0,20	0,24	0,26	0,26
Payout	45,8%	53,3%	76,2%	54,1%	55,5%	62,8%	62,8%	62,8%



Système de recommandations :

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

Achat : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

Accumuler : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

Neutre : Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.

Alléger : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

Vente : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

Sous revue : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

Historique de recommandations :

Achat : Depuis le 12/03/2021

Accumuler :

Neutre : (-)

Alléger : (-)

Vente : (-)

Sous revue : (-)

Méthodes d'évaluation :

Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable

DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détenzione d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue*
Non	Non	Non	Oui	Non	Oui



“Disclaimer / Avertissement”

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de Bourse Direct (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou évènements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient. Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la réglementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

Euroland Corporate
17 avenue George V
75008 Paris
01 44 70 20 80



Pierre LAURENT - Head Equity Research - 01 44 70 20 78 - plaurent@elcorp.com

